

FAKULTA MANAGEMENTU
VYSOKÉ ŠKOLY EKONOMICKÉ V PRAZE



VÝROČNÍ ZPRÁVA
ZA ROK 2003

Jindřichův Hradec
2003

OBSAH

1. ÚVOD	1
2. VEDENÍ FAKULTY A KATEDER	3
3. SLOŽENÍ ORGÁNŮ FAKULTY	4
4. CHRONOLOGICKÝ POPIS ZÁKLADNÍCH AKTIVIT FAKULTY	6
5. STUDIJNÍ A PEDAGOGICKÁ ČINNOST	9
6. VĚDA A VÝZKUM, VNĚJŠÍ VZTAHY A ZAHRANIČNÍ STYKY	14
6.1. OBLASTI VĚDY A VÝZKUMU	14
6.2. VNĚJŠÍ VZTAHY	16
6.2.1. CENTRUM CELOŽIVOTNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ.....	16
6.3. ZAHRANIČNÍ STYKY	16
7. ROZVOJOVÉ A TRANSFORMAČNÍ PROJEKTY	18
8. AKADEMIČTÍ PRACOVNÍCI FAKULTY	20
9. ZPRÁVA O ČINNOSTI KATEDER	21
9.1. KATEDRA MANAGEMENTU INFORMACÍ	21
9.2. KATEDRA MANAGEMENTU PODNIKATELSKÉ SFÉRY	23
9.3. KATEDRA MANAGEMENTU VEŘEJNÉHO SEKTORU	24
9.4. KATEDRA SPOLEČENSKÝCH VĚD	26
9.5. INSTITUT MANAGEMENTU ZDRAVOTNICKÝCH SLUŽEB.....	27
10. DALŠÍ AKTIVITY FAKULTY	29
10.1. STUDENTSKÉ AKTIVITY NA FAKULTĚ MANAGEMENTU	29
10.1.1. TOASTMASTERS CLUB.....	29
10.2. SPORT NA FAKULTĚ MANAGEMENTU	30
11. PODROBNÉ ZPRÁVY O ČINNOSTI TECHNICKÝCH ÚSEKŮ FM	31
11.1. CENTRUM VÝPOČETNÍ TECHNIKY	31
11.2. EDIČNÍ ODDĚLENÍ	34
11.3. KNIHOVNA	35
12. ZÁVĚR	37

13. VÝROČNÍ ZPRÁVA O HOSPODAŘENÍ	38
13.1. ÚVOD	38
13.2. CELKOVÉ ZHODNOCENÍ VÝSLEDKŮ HOSPODAŘENÍ	38
13.3. VÝNOSY, NÁKLADY, HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK	38
13.3.1. POROVNÁNÍ SKUTEČNOSTI S ROZPOČTEM A CELKOVÉ VÝNOSY A NÁKLADY	38
13.3.2. HLAVNÍ ČINNOST	40
13.3.3. DOPLŇKOVÁ ČINNOST	41
13.4. ANALÝZA HOSPODÁŘSKÉHO VÝSLEDKU	43
13.5. VĚDECKÁ ČINNOST	43
13.6. INVESTIČNÍ ČINNOST	46
13.7. PRACOVNÍCI A MZDOVÉ PROSTŘEDKY	47
13.8. INVENTARIZACE MAJETKU	48
13.9. ZÁVĚRY	49

1. ÚVOD

Výroční zpráva s přehledem činností Fakulty managementu VŠE v Praze podává výčet základních aktivit a nejdůležitějších událostí iniciovaných fakultou v roce 2003. V souladu s ustanovením platného vysokoškolského zákona bude předložena Akademickému senátu FM ke schválení. Určena je však též členům Vědecké rady FM VŠE a ostatním zájemcům, kteří se o dění na půdě fakulty zajímají. Vybrané části této zprávy jsou zahrnuty též do výroční zprávy VŠE.

Přestože cílem není úplný výčet všech událostí spojených se životem fakulty, je vždy bilancování s právě skončeným rokem cenným zdrojem informací. Zpětný pohled na úspěchy a neúspěchy doby nedávno minulé v sobě vždy zahrnují hodnotící faktor, díky němuž lze přehodnotit priority pro dlouhodobý záměr fakulty, odhalit oblasti pro existenci fakulty podstatné, ve kterých musí fakulta prohloubit a posílit své aktivity.

Nejvýznamnější událostí roku 2003 je bezesporu získání akreditace doktorského studia, které bylo fakultě uděleno rozhodnutím Akreditační komise MŠMT v září letošního roku. O tuto akreditaci, která fakultě chyběla k dosažení rovnocenného postavení s pražskými fakultami VŠE, jindřichohradecká fakulta usilovala již několik let. Jeho význam je zvýšen skutečností, že existence doktorského studia je nutným krokem k tomu, aby fakulta získala právo vlastních habilitačních řízení vedoucích k titulu docent a dále i právo řízení ke jmenování profesorem, jako nejvyššího vědecko-pedagogického titulu.

V této zprávě lze tak nalézt nástin další vývojové etapy existence fakulty, která si klade za cíl především posílení manažerské orientace FM, udržení a posílení ekonomické samostatnosti a flexibility v ostatních oblastech činností. V konečném důsledku tak zvýšení konkurenceschopnosti FM.

Hlavní oblasti, v nichž fakulta výrazně znásobuje své aktivity především proto, že z hlediska dlouhodobé perspektivy fakulty se jeví být stěžejními, jsou tyto:

- Zkvalitňování pedagogického procesu a inovace obsahu studijních programů. S tímto úzce souvisí plánovaná restrukturalizace studijního programu. Tato vize byla v roce 2003 podrobně zpracována a ve formě rozvojového projektu předložena na MŠMT. Návrh byl schválen a prostředky, ač částečně redukované, přispějí k realizaci tohoto záměru.
- Institucionalizace Společné laboratoře FM a ÚTIA ve smyslu společných pracovišť AV ČR a vysokých škol.
- Internacionalizace studia a s ní související získávání zahraničních hostujících profesorů, kteří mohou přispět k rozvoji fakulty zejména svými zkušenostmi. V roce 2003 působil na fakultě prof. Haňka, vedoucí oddělení medicínské informatiky na University of Cambridge. Jsem velmi rád, že po ukončení ročního hostování se fakultě podařilo získat tohoto špičkového odborníka pro další působení zde, zejména jako školitele v doktorském programu. Další aktivity směřující k internacionalizaci studia vedou k prohloubení spolupráce se zahraničními univerzitními pracovišti a širšímu zapojení talentovaných studentů do řešení výzkumných projektů.

V závěru bych chtěl zmínit, že i přes problémy, které se více či méně daří překonávat, se FM zařazuje mezi školy ekonomicko-manažerského směru, které si získávají stále více zájemců. Zajímavé jsou například výsledky ankety uspořádané při „Dnu otevřených dveří“, které ukázaly, že kromě tradičních zdrojů získání informací o možnosti studia na naší škole patří k významným zdrojům i zcela subjektivní doporučení od studentů či absolventů Fakulty

managementu. Kladné reference studentů a absolventů o naší fakultě jsou tím nejvyšším oceněním práce všech, kterým není budoucnost této mladé fakulty lhostejná, a proto s plným nasazením a poctivou prací přispívají třeba jen k dílčím, ale neméně důležitým, úspěchům. Těm všem patří mé poděkování.

Prof. Ing. Pavel Pudil, DrSc.
děkan fakulty

2. VEDENÍ FAKULTY A KATEDER

Děkan

Prof. Ing. Pavel Pudil, DrSc.

Proděkan pro vědu a výzkum
Proděkan pro studium
Proděkan pro vnější vztahy
Proděkan pro rozvoj a informatizaci fakulty

Prof. Radim Jiroušek, DrSc.
Ing. Vladimír Příbyl
Ing. Petr Pirožek, Ph.D.
Ing. Jiří Jelínek, CSc.

Tajemník fakulty

Ing. Mgr. Miroslav Malec

Předsedkyně Akademického senátu

PhDr. Miloslava Hiršová

Katedry fakulty a jejich vedoucí (od 1.8.2002)

Katedra managementu podnikatelské sféry
Katedra managementu veřejného sektoru
Katedra managementu informací
Katedra společenských věd
Institut managementu zdravotnických služeb

Prof. Ing. František Kovář, CSc.
Mgr. Eliška Novotná
Prof. Radim Jiroušek, DrSc.
Doc. Dr. JUDr. Jan Hejda
MUDr. Rudolf Střítecký

3. SLOŽENÍ ORGÁNŮ FAKULTY

Akademický senát

V akademickém senátu FM VŠE pracuje šest pedagogických pracovníků a tři studenti. Vzhledem k dokončení restrukturalizace fakulty a celkově stabilizované situaci se zasedání akademického senátu konají zpravidla jednou za dva měsíce, akutní záležitosti, které nespadají do problematiky vymezené zákonem, bývají projednány prostřednictvím elektronické pošty s následným schválením při příštím zasedání akademického senátu.

Na svých zasedáních se akademický senát FM VŠE mj. vyjádřil k návrhu nových členů Vědecké rady FM, ke změně v obsazení funkce proděkana pro vědu a výzkum, projednal a schválil Výroční zprávu a Zprávu o hospodaření FM VŠE za rok 2002. Příjemnou povinností bylo projednání Návrhu textu k akreditaci doktorského studijního programu na FM VŠE a později i podmínek přijímacího řízení do tohoto programu. Akademický senát FM VŠE se dále zabýval návrhem nových pravidel hospodaření s bytovými jednotkami fakulty, organizačním řádem nově vznikajícího Buddy systému a podmínkami otevření klubovny pro studenty, kde se angažovali především zástupci studentů. Z podnětu členů AS FM VŠE byl na dvou zasedáních věnován prostor studijní problematice, zejména otázkám výkladu některých bodů studijního řádu a připomínkám k některým opatřením studijního oddělení. Za přítomnosti proděkana pro studijní záležitosti pak byla formulována konkrétní doporučení.

Měsíc duben byl ve znamení voleb do Akademického senátu VŠE v Praze. Voleb se zúčastnili 4 kandidáti z řad pedagogických pracovníků a 2 kandidáti z řad studentů. Již v prvním kole byli při nadpoloviční účasti zvoleni zástupci pedagogické obce - RNDr. Jitka Bartošová a Ing. Jiří Přibíl. Pro nízkou účast voličů bylo nutno 2x opakovat volby studentských zástupců, vítězem třetího kola se stala Petra Mikolandová.

V červnu, v souvislosti s plánovaným dlouhodobým studijním pobytem v zahraničí, se vzdal svého členství v AS FM VŠE Ing. Pavel Štrach. Jeho místo zaujala Mgr. Irena Míková, která při posledních volbách získala pozici první náhradnice.

Říjnové zasedání se při příležitosti Dne knihoven uskutečnilo v místní knihovně, kde pracovnice knihovny seznámily senátory s nejzávažnějšími problémy své práce, s novým systémem a předvedly nově upravené prostory knihovny a studovny.

Na vynikající úrovni je spolupráce akademického senátu s vedením FM VŠE. Děkan fakulty je pravidelně přítomen zasedání senátu, podle projednávané problematiky se jednání účastnili i tajemník fakulty a proděkan pro studium a pro vnější vztahy.

PhDr. Miloslava Hiršová
předsedkyně AS FM VŠE

Akademický senát

Předsedkyně: PhDr. Miloslava Hiršová

Pedagogičtí zástupci:

RNDr. Jitka Bartošová, Ing. Jana Krbová, Ph.D., Mgr. Magdalena Malechová, Mgr. Irena Míková, Ing. Libor Votava

Studentští zástupci:

Jan Hubeňák, Pavel Janák, Eva Pecháčková

Vědecká rada FM VŠE (seznam členů v roce 2003)

Č.	Jméno	Titul
1.	Černý Jan	prof. RNDr., DrSc., dr.h.c.
2.	Černá Marie	Ing.
3.	Dryml Vladimír	MUDr.
4.	Dvořák Pavel	doc. Ing., CSc.
5.	Haňka Rudolf	prof. Ing., MA, Ph.D.
6.	Hanke Václav	Ing., CSc.
7.	Hontyova Kajetana	prof. Ing., Ph.D.
8.	Jiroušek Radim	prof., DrSc.
9.	Konopa Vojtěch	prof. Ing., CSc.
10.	Kovář František	prof. Ing., CSc.
11.	Kučera Vladimír	prof. Ing., DrSc., dr.h.c.
12.	Malý Ivan	doc. JUDr., CSc.
13.	Mandel Martin	doc. Ing., CSc.
14.	Mareš Milan	prof. RNDr., DrSc.
15.	Matoušek Karel	Ing.
16.	Mráz František	doc. RNDr., CSc.
17.	Nejezchleba Miroslav	prof. Ing., CSc.
18.	Palúch Stanislav	doc. RNDr., CSc.
19.	Papáček Miroslav	prof. RNDr., CSc.
20.	Pudil Pavel	prof. Ing., DrSc.
21.	Schwarzenberg Friedrich von	Dr.
22.	Srb Karel	Mgr.
23.	Straka Ivo	doc. Ing., CSc.
24.	Stráský Jan	PhDr.
25.	Strecková Yvonne	prof. Ing., CSc., dr.h.c.
26.	Vacek Oldřich	JUDr.
27.	Vašková Drahomíra	Ing., CSc.
28.	Veselý Vladimír	RNDr.
29.	Vlček Radim	prof. Ing., CSc., dr.h.c.
30.	Vošvrda Miloslav	doc. Ing., CSc.

4. CHRONOLOGICKÝ POPIS ZÁKLADNÍCH AKTIVIT FAKULTY

Základní aktivity FM v roce 2003

Aktivity Fakulty managementu VŠE v J. Hradci v roce 2003 korespondují s cíli schváleného dlouhodobého záměru rozvoje fakulty. Rozhodující prioritou bylo především zlepšování ekonomické situace fakulty, jako nezbytné platformy umožňující ostatní aktivity. Velký podíl na dosažení tohoto cíle mají pokračující vědeckovýzkumné aktivity, a též aktivity s komerčním efektem (např. placené celoživotní vzdělávání).

V následujícím přehledu jsou vybrány pouze nejvýznamnější, či nejzajímavější události, které se v průběhu roku 2003 uskutečnily.

LEDEN

- Hospodaření FM za rok 2002 bylo uzavřeno s vyrovnaným rozpočtem.
- 17. ledna proběhl na FM Den otevřených dveří, zároveň proběhla v Praze úspěšná oponentura výzkumného záměru fakulty.
- 21. ledna proběhla první ze schůzek s děkanem Pedagogické fakulty Jihočeské univerzity v Č. Budějovicích, diskutovalo se o možnostech přípravy společného studijního programu.

ÚNOR

- 5. února navštívila děkana FM ministryně Buzková, a to u příležitosti Městským úřadem v J. Hradci uspořádané besedy pro školská zařízení, školské úřady a veřejnost, která se konala v prostorách fakulty a na které ministryně vystoupila.
- 18. února navštívila fakultu rektorka VŠE, prorektor Musílek a prorektor Čermák.
- 19. února – návštěva zástupců univerzity ve Steyeru. Hlavní snahou bylo nalézt možnosti spolupráce v oblasti zdravotnického managementu. Tato spolupráce byla podpořena i formou výměnných programů pro studenty, či pedagogy.

BŘEZEN

- 5. března – setkání zástupců Nadačního fondu s doc. Hejdou a děkanem fakulty. Jednání vyústilo v dohodu, že činnost Nadačního fondu FM bude formálně ukončena, protože již není rozvíjena a Nadační fond FM bude dopisem děkana zrušen.

DUBEN

- 8. dubna - návštěva pracoviště jednoho z významných partnerů a sponzorů fakulty, jímž je Waldviertler Sparkasse ve Waidhofenu a její pobočky v Jindřichově Hradci. Na základě pozvání ředitele Waldviertler Sparkasse W. Pohnitzera se setkání zúčastnil vedoucí pobočky Sparkasse v J. Hradci Mgr. Srb, děkan fakulty a proděkan Pirožek.
- 15. dubna proběhlo v Jindřichově Hradci výjezdní zasedání Kolegia rektorky VŠE.
- 18. dubna byla předložena žádost o akreditaci doktorského studijního programu.

- 24. dubna v rámci akce Euroden vystoupil na FM v samostatné přednášce pro studenty premiér Dánského království Anders F. Rasmussen, kterého doprovázel premiér ČR Vladimír Špidla, a též se aktivně účastnil následující diskuse. Zájemci z řad studentů a občanů J. Hradce se poté mohli zúčastnit i další diskusní přednášky, na které se opět představil premiér ČR Vladimír Špidla, a dále velvyslanec a vedoucí delegace Evropské komise v ČR Ramiro Cibrián.
- 30. dubna – Děkanské sportovní odpoledne.

ČERVEN

- 10. června – přijímací zkoušky do bakalářského studijního programu.
- 27. června – promoce absolventů magisterského studijního programu.

ČERVENEC A SRPEN

- v týdnu na přelomu července a srpna proběhla na fakultě Zahraniční letní škola multimedií.
- 20. srpna navštívil fakultu, v souvislosti s akreditací doktorského studia, prof. Blažek z MU Brno. Cílem byla návštěva pracoviště, k jehož žádosti o akreditaci doktorského studijního programu měl prof. Blažek, jako zpravodaj akreditační komise MŠMT, dát své vyjádření.
- 21. srpna – přijímací řízení do dvouletého magisterského studijního programu.

ZÁŘÍ

- 18. - 19. září – konference pořádaná Institutem managementu zdravotnických služeb FM VŠE s názvem „Nákladové analýzy a informační technologie při manažerském rozhodování ve zdravotnickém zařízení“ s účastí hostujícího prof. R. Haňky, MA, MSc, Ph.D.. Tato konference se setkala s nečekanou odezvou všech zúčastněných a zájem podnítil úvahy o periodickém opakování konference.
- 24. září - přednáška prof. Kurta R. Leubeho ze Stanfordu s názvem „Public Expenditure Programs and Economics Performance: A Hayekian View“.

ŘÍJEN

- 6. -10. října – „Týden knihoven“ – možnost volné prohlídky fakultní knihovny.
- 17. října - 4. ročník konference „myMi 2003“ – pořádali studenti fakulty - specializace MI (Management informací).
- 21. října - Vědecká rada FM – u příležitosti 50ti letého výročí existence VŠE byly oceněny osobnosti, které svou činností výrazně přispěly k rozvoji VŠE. Fakulty měly možnost podat návrhy z řad svých pracovníků. Na vědecké radě FM byl pak předán diplom a pamětní medaile doc. Dubnovi.
- 22. října – přednáška doc. Fraita z České národní banky (v rámci seminářů organizovaných ČSE).
- Imatrikulace a promoce studentů FM – slavnostního aktu se zúčastnil prorektor Patočka z VŠE.
- Schválení návrhu doktorského studijního programu.

LISTOPAD

- 5. listopadu – oponentura IGA VŠE.
- 6. listopadu na Fakultě managementu v Jindřichově Hradci proběhlo setkání Asociace děkanů ekonomických fakult. Účast přislíbila i ministryně Buzková, která se však z důvodů pracovního vytížení nemohla osobně zúčastnit.

PROSINEC

- 17. prosince – jednání se zřizovateli Národního muzea fotografie v Jindřichově Hradci o možnostech spolupráce.
- 17. prosince - prezentace výsledků ankety na téma – Alkohol a rušení nočního klidu – co na to veřejnost?“, která byla jedním z výstupů studentských aktivit v rámci předmětu „Lokální ankety“.
- 19. prosince – jednání s kvestorem VŠE o realizaci nástavby budovy FM v J. Hradci.

5. STUDIJNÍ A PEDAGOGICKÁ ČINNOST

V r. 2003 byla na FM realizována výuka v těchto studijních programech s kreditním systémem studia:

- tříletý bakalářský studijní program oboru „management“ v prezenční i kombinované formě studia. V tomto studijním programu byli studenti 1. a 2. ročníku.
- magisterský pětiletý studijní program oboru „management“ v prezenční i kombinované formě studia. V tomto studijním programu byli studenti 3. a 4. ročníku.
- magisterský navazující studijní program oboru „management“ v prezenční i kombinované formě studia. V tomto studijním programu byli studenti 4. a 5. ročníku. Poprvé v historii fakulty absolvovali studenti navazující dvouletý magisterský studijní program v kreditním systému studia. Státní závěrečnou zkouškou ukončilo studium celkem 85 studentů (viz *Tabulka 6*).

V navazujícím magisterském studijním programu a v 7. semestru pětiletého magisterského programu byly otevřeny tři hlavní specializace:

- Management podnikatelské sféry
- Management veřejných služeb
- Management informací

V současné době na Fakultě managementu probíhá výuka v pěti vedlejších specializacích:

- Management veřejné správy
- Management zdravotnických služeb
- Hospodářský jazyk
- Management marketing
- Management neziskových organizací (nově otevřena).

Celkem 5 studentů v kombinované formě studia absolvuje výuku vedlejší specializace na jiných fakultách VŠE v Praze.

V návaznosti na novelu zákona o vysokých školách nabízela FM VŠE veřejnosti i v roce 2003 placený dvousemestrální program v rámci akreditovaného oboru Management.

V r. 2003 se potvrdil mírný nárůst zájmu uchazečů o kombinovanou formu studia (viz *Tabulka 2*). Stejně jako v minulých letech byli na FM VŠE přijati do bakalářského studijního programu uchazeči z ostatních fakult VŠE v Praze, kteří měli obor „Management“ uveden jako náhradní. Celkový počet studentů fakulty v r. 2003 v podstatě odpovídal počtu v předchozím roce (viz *Tabulka 3 a*). Došlo i k nárůstu počtu zahraničních studentů (viz *Tabulka 5*).

V r. 2003 v navazujícím magisterském studijním programu absolvovalo celkem 85 studentů, z toho 60 v prezenční a 25 v kombinované formě studia (viz *Tabulka 6*). 1 studentka poprvé absolvovala pětiletý magisterský studijní program, a to v době zkrácené o 1 rok studia. Vzhledem k tomu, že bakalářský studijní program probíhal na FM pouze dva roky,

absolvovali ve zkrácené době tento studijní program 4 studenti, z nichž 3 v prezenční formě studia a 1 v kombinované.

S přihlédnutím k výsledkům zpětné vazby studentů a s ohledem na požadavky praxe byly provedeny některé úpravy ve struktuře vzorových studijních plánů, zejména přesuny mezi bloky povinných a volitelných předmětů.

Ve snaze reagovat na dlouhodobý směr společenské a ekonomické transformace v ČR byl v rámci rozvojového projektu MŠMT nabízen nový bakalářský studijní program „Ekonomika a řízení v neziskovém sektoru“, který však nebyl v ak. roce 2003/04 otevřen z důvodu malého zájmu uchazečů. V akademickém roce 2003/04 bude jako pilotní projekt znovu uchazečům o bakalářský studijní program nabízen.

Vzhledem k předpokládanému růstu zájmu o distanční formy vzdělávání byla velká péče věnována zkvalitňování metod výuky a přípravě učebních pomůcek pro tyto formy studia. Fakulta přijala program rozvoje distančního vzdělávání.

Velká pozornost byla opět věnována vnitřnímu evaluačnímu procesu, který se opírá především o činnost Akreditační komise a o zpětnou vazbu studentů. V roce 2003 bylo, vzhledem k dobrým zkušenostem získaným v roce 2002, znovu provedeno dotazníkové šetření mezi absolventy fakulty. Některé výsledky jsou uvedeny ve formě grafů (*Graf 1 až Graf 3*).

Studijní neúspěšnost je ve srovnání s ostatními fakultami VŠE mírně vyšší (viz *Tabulka 7*). Tuto neúspěšnost způsobuje poměrně velká část studentů 1. ročníku kombinovaného studia, kteří se z různých důvodů sami rozhodnou ve studiu nepokračovat.

Tabulka 1: Studijní programy na FM VŠE

	Prezenční forma	Kombinovaná forma
Kreditní	Bakalářský studijní program	Bakalářský studijní program
	Magisterský navazující studijní program	Magisterský navazující studijní program
	Magisterský pětiletý program	Magisterský pětiletý program

Tabulka 2: Zájem o studium na FM VŠE v ak. roce 2003/04

	Bakalářský program		Magisterský navazující program	
	Prezenční	Kombinované	Prezenční	Kombinované
Přijatých přihlášek	575	498	56	215
Účastníků přijímaček	463	288	28	143
Úspěšných žadatelů	152	103	11	71
Přijatých žadatelů	259*	96*	11	71
Zapsaných žadatelů	131	89	10	66

* přijatí studenti byli doplněni z ostatních fakult VŠE v Praze

Tabulka 3: Počet studentů bakalářského a magisterského studia k 31.10.2002

	Prezenční	Kombinované	Celkem
Bakalářský	340	221	561
Magisterský navazující	95	120	215
Magisterský pětiletý	185	53	238
Celkem	620	394	1014

Tabulka 4: Počet studentů bakalářského a magisterského studia k 31.10.2003

	Prezenční	Kombinované	Celkem
Bakalářský	425	248	673
Magisterský navazující	44	142	186
Magisterský pětiletý	177	51	228
Celkem	646	441	1087

Tabulka 5: Počet zahraničních studentů na FM VŠE k 31.10.2003

Prezenční studium			Kombinované studium		
Bakalářský	Magisterský navazující	Magisterský pětiletý	Bakalářský	Magisterský navazující	Magisterský pětiletý
33	0	6	9	0	0

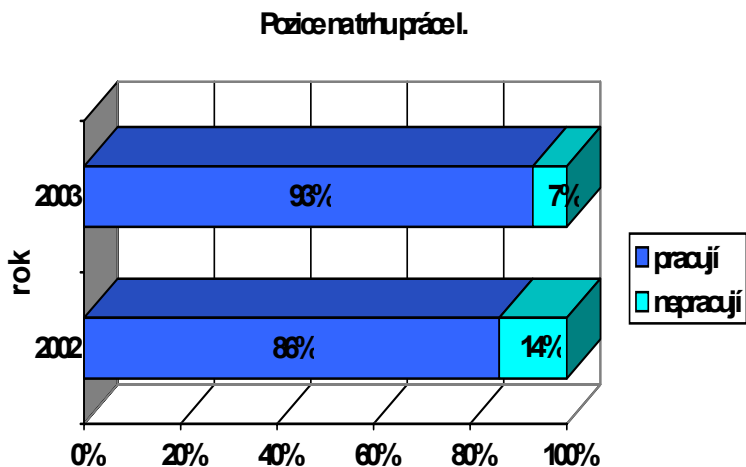
Tabulka 6: Počet absolventů v roce 2003

	Prezenční	Kombinované	Celkem
Bakalářský	3	1	4
Magisterský navazující	60	25	85
Magisterský pětiletý	1	0	1

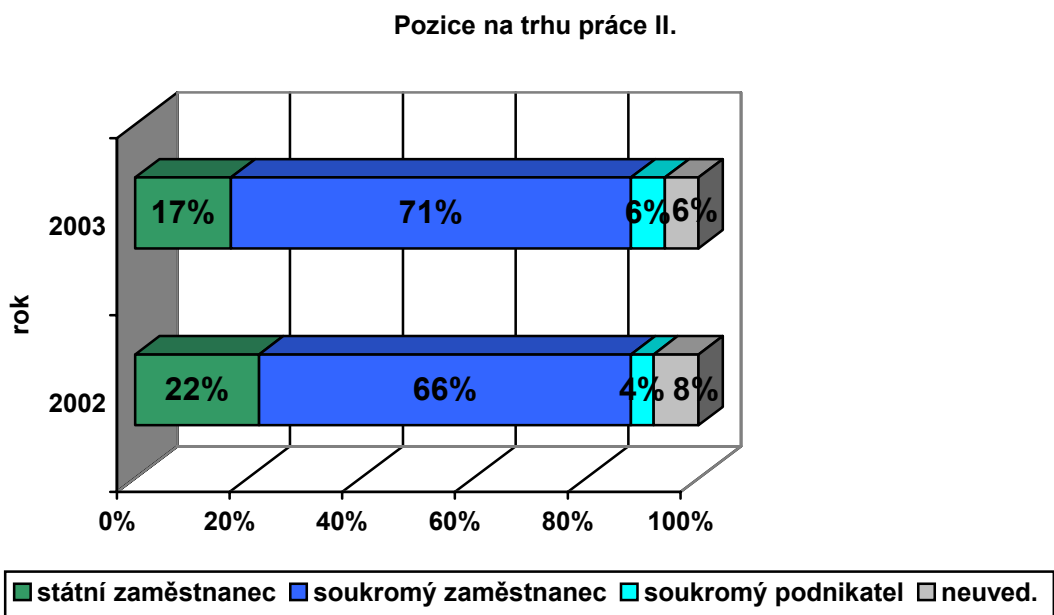
Tabulka 7: Studijní neúspěšnost v roce 2003

	Počet studentů, kterým bylo ukončeno studium	Celkový počet studentů ve stud.programu	Procentuální vyjádření
Bakalářský	87	561	15,51
Magisterský navazující	21	215	9,76
Magisterský pětiletý	15	238	6,30

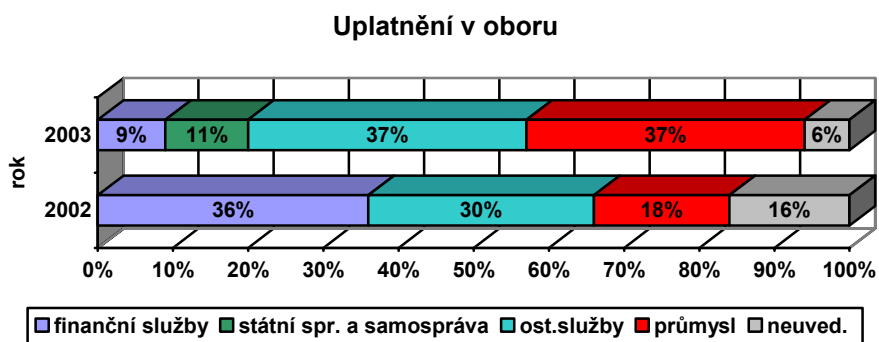
Graf 1: Uplatnění uchazečů na trhu práce



Graf 2: Uplatnění uchazečů na trhu práce



Graf 3: Uplatnění uchazečů podle oborů



6. VĚDA A VÝZKUM, VNĚJŠÍ VZTAHY A ZAHRANIČNÍ STYKY

6.1. Oblasti vědy a výzkumu

Začátek roku 2003 byl z pohledu vědeckovýzkumné činnosti poznamenán tím, že byly vyhlášeny termíny předkládání mezinárodních projektů v rámci 6. rámcového programu EU. Pracovníci Fakulty managementu VŠE se intenzivně podíleli na přípravě 3 mezinárodních projektů. Vzhledem k tomu, že bylo podáno několikanásobně více návrhů projektů, než bylo nakonec přijato, zařadila se fakulta mezi většinu pracovišť, to je takových, které (zatím) neuspěly s žádným návrhem.

Grantové projekty FM

Pracovníci fakulty tak v roce 2003 pracovali především na řešení projektů, kterým byla udělena podpora různými grantovými organizacemi: GAČR, MŠMT, IGA VŠE a další. Jednalo se o následujících 17 projektů:

Číslo	Název	Zadavatel	Řešitel	Období
J18/98:311600001	Multidisciplinární podpora managementu	MŠMT	prof. Ing. P. Pudil, DrSc.	1.1.1998 - 31.12.2003
21/2002	Práce s elektronickou databankou ekonomických časových řad	IGA VŠE	RNDr. J. Bartošová	1.9.2002 - 31.8.2003
402/02/1271	Řízení daňové politiky - měření administrativních a vyvolaných nákladů zdanění v ČR	GAČR	prof. Ing. P. Pudil, DrSc.	1.1.2002 - 31.12.2004
402/02/P124	Efektivnost zdanění a její vliv na rozhodování firem a podnikatelů	GAČR	Ing. L. Vitek, Ph.D.	1.1.2002 - 31.12.2004
20/2002	Tvorba diplomových prací na základě konkrétního požadavku subjektů z veřejného sektoru	OSF	Ing. M. Šumpíková, Ph.D.	1.8.2002 - 31.12.2003
402/03/1221	Modelování systému řízení regionálně zaměřených veřejných výdajových programů	GAČR	Ing. M. Šumpíková, Ph.D.	1.1.2003 - 1.1.2005
402/03/1310	Měření interakcí důchodových daní ve středoevropských tranzitivních ekonomikách	GAČR	Ing. P. Kolář, CSc.	1.1.2003 - 1.1.2005
402/03/1341	Hodnocení pracovní činnosti vysokoškolského pedagoga (vědce) jako základ pro alokaci mzdových prostředků	GAČR	Ing. I. Stejskalová, Ph.D.	1.1.2003 - 31.12.2004
1822/F5	Přednáškový pobyt prof. Rudolfa Hanky a inovace studijních programů (TO F5)	FRVŠ	Ing. O. Lešetický	1.1.2003 - 31.12.2003
39/03	Gender ve veřejné správě regionu jižních Čech 1983-2003	IGA VŠE	Mgr. E. Novotná	1.9.2003 - 31.8.2004
35/03	Vybrané společensko-vědní aspekty environmentálního managementu	IGA VŠE	doc. Dr. JUDr. J. Hejda	1.9.2003 - 31.8.2004
402/01/0981	Interaktivní prezentace výsledků sčítání lidu pomocí pravděpodobnostních modelů	GAČR	doc. Ing. P. Dvořák, CSc.	1.1.2001 - 31.12.2003
402/01/1369	Optimalizace rozhodovacích procesů ve veřejné správě a	GAČR	prof. RNDr. J. Černý, DrSc., dr.h.c.	1.1.2001 - 31.12.2003

	samosprávě s důrazem na regiony (smlouva s Univerzitou Pardubice)			
/2002	Vytvoření a implementace vedlejší specializace "Management neziskových organizací"	OSF	Ing. J. Krbová	1.1.2002 - 31.12.2003
ME 567	Distribution Mixture Models for Pattern Recognition and Image Processing (MIXMODE)	MŠMT - KONTAKT - projekt s Japonskem	prof. Ing. P. Pudil, DrSc.	1.1.2002 - 31.12.2004
36/03	Podpora orientace a vyhledávání v prostředí www	IGA VŠE	Ing. J. Jelínek, CSc.	1.9.2003 - 31.8.2004
1820/F5	Inovace výuky matematicko-ekonomických předmětů s pomocí programu Derive5 (TO F5)	FRVŠ	RNDr. J. Bartošová	1.1.2003 - 31.12.2003

Dalším momentem, který se odrazil na vědecké činnosti pracovníků fakulty v roce 2003 byla skutečnost, že MŠMT změnilo způsob financování vědecké činnosti na vysokých školách. Místo dříve zaběhnutého financování formou tzv. nespecifického výzkumu, ministerstvo zavedlo financování specifického výzkumu, přičemž podstatná změna byla v tom, že toto financování je určeno pro vědecko výzkumnou činnost, na které se podílejí studenti. To v současné době znamená, že veškerá vědecká činnost na fakultě, na které se studenti nepodílejí, musí být financovaná pouze z vnějších grantových prostředků. Tato skutečnost například omezila účast pracovníků fakulty na vědeckých konferencích a seminářích. Nicméně lze konstatovat, že se nijak zvlášť neprojevila poklesem publikační činnosti.

Hlášení publikačních aktivit pedagogů fakulty nabylo za rok 2003 ještě v době tvorby výroční zprávy definitivně uzavřeno. Přesto lze konstatovat, že počet publikací je srovnatelný s rokem 2002. K 29.2.2004 bylo nahlášeno 101 publikací, z toho časopisecké příspěvky v počtu 9 zahraničních a 24 domácích. Příspěvků na konferencích publikovaných ve sbornících bylo v minulém roce 47 z toho 18 zahraničních, skripta a učebnice – 11 a ostatní (výzkumné zprávy, recenze apod.) – 10.

Ocenění doktorandů a studentů FM v roce 2003

Mgr. Lenka Komárková získala druhé místo v soutěži Nadačního fondu Bernarda Bolzana o nejlepší vědeckou práci v matematice za rok 2003.

V soutěži o nejlepší diplomovou práci s družstevní tematikou vyhlášenou pro vysoké školy celé České republiky **Družstevní Asociací ČR**, získala první místo studentka Fakulty managementu VŠE **Monika Chvalová** za práci „Marketingová strategie privátních značek“ – vedoucí práce doc. Ing. Marie Hesková, CSc..

V interní soutěži VŠE ESOP 2003 byli oceněni studenti:

v kategorii „seminární práce“:

- Uvedení nového produktu – Spinning centra na trh (**Eliška Zelenková**) – vedoucí práce Ing. Petr Pirožek, PhD. - určena jako nejlepší fakultní seminární práce
- Projekt CD (**Lukáš Basík**) – vedoucí práce Ing. Pavel Štrach

v kategorii „diplomové práce“:

- Návrh projektu na podporu cestovního ruchu ve vybrané oblasti (*Petra Janušová*) – vedoucí práce doc. Ing. Marie Hesková, CSc. - určena jako nejlepší fakultní diplomová práce
- Návrh a implementace informačního systému firmy NZ SERVIS, s.r.o. (*Radek Skoupý*) – vedoucí práce Ing. Vladimír Příbyl
- Kultura řízení zdravotnických zařízení vlastněných různými vlastníky (*Marie Kučerová*) – vedoucí práce prim. MUDr. Rudolf Strítecký

6.2. Vnější vztahy

V roce 2003 byly aktivity v oblasti vnějších vztahů koncipovány ve snaze posílit postavení fakulty managementu v oblasti vysokoškolského vzdělávání a zvýraznit spolupráci s Jihočeským krajem a krajem Vysočina. Fakulta aktivně spolupracovala s Jihočeským krajem prostřednictvím odborných pracovních skupin v rámci regionálního rozvoje. Pro kraj Vysočina uspořádala odborný kurz se zaměřením na problematiku strukturálních fondů v EU na konci roku 2003. Dochází taktéž k postupnému rozvíjení aktivit a spolupráce mezi partnery Euroregionu Silva Nortica.

V oblasti VŠ vzdělávání fakulta aktivně spolupracuje na novém studijním programu s Pedagogickou fakultou Jihočeské univerzity a partnerskými organizacemi, které se podílejí na odborných a organizačních aktivitách a mezi které patří Jihočeská hospodářská komora a mnohé další.

6.2.1. CENTRUM CELOŽIVOTNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ

Prostřednictvím Centra celoživotního vzdělávání byly v roce 2003 realizovány:

- Kurzy pro veřejnost (jazykové kurzy, kurz podvojného účetnictví a výpočetní techniky).
- Přípravné kurzy matematiky k přijímacím zkouškám na VŠE.
- Kurzy pro podniky (výpočetní technika a management lidských zdrojů).
- Kurzy v rámci programu P1 – Informační gramotnost.
- Mimořádné studium – bakalářský a magisterský program. Prvně otevřený bakalářský program navštěvovalo 15 zájemců, 10 z nich skládalo přijímací zkoušku ročníku, 4 z nich uspěli a nyní studují v prvním ročníku. Magisterský program byl otevřen již podruhé, navštěvovalo ho 13 zájemců, k přijímacím zkouškám šlo 5, úspěšní byli 3 z nich a nyní tedy studují ve čtvrtém ročníku.
- Univerzita třetího věku – 27 přihlášených seniorů mělo na výběr ze tří předmětů zaměřených na různá témata: ekonomii, medicínu a ekonomiku, nebo psychologii.

6.3. Zahraniční styky

V roce 2003 probíhala činnost v oblasti zahraničních vztahů ve spolupráci s Oddělením zahraničních vztahů VŠE. Fakulta managementu se aktivně zapojila do studentské výměny v rámci programů výměnných pobytů v zahraničí.

Během roku 2003 působil na FM hostující profesor a dva zástupci fakulty působili na zahraniční univerzitě. Dva studenti FM byli vybráni na zahraniční výměnné pobyty VŠE.

V druhé polovině roku byl schválen Buddy systém pro FM VŠE. Setkání proděkana pro vnější vztahy se zájemci o studium v zahraničí pro rok 2003 z řad studentů proběhlo 19.11.2003.

V únoru 2003 byla podepsána dohoda mezi VŠE a University of Applied Science Steyer, kde FM zajišťuje koordinační aktivity k odborné náplni spolupráce v oblasti managementu zdravotnických služeb.

Ve druhé polovině roku byla zpracována koncepce nového studijního programu FM VŠE s nabídkou předmětů vyučovaných v anglickém jazyce. V rámci rozvojových programů MŠMT byl podán projekt, jehož cílem je vznik specializace Management zdravotnických služeb vyučovaný v anglickém jazyce.

Pobyty pedagogů z FM v zahraničí a na FM ze zahraničí byly následující:

Pedagogové FM hostující na zahraničních institucích:

1. Doc. Ing. Pavel Dvořák, CSc. – Otago University, Nový Zéland (3 měsíce); Ekonomie
2. Ing. Pavel Štrach – Otago University, Nový Zéland (6 měsíců); Management

Hostující profesoři na FM:

1. Prof. Rudolf Haňka Cambridge University – pobyt na FM VŠE 12 měsíců; Manažerská informatika ve zdravotnictví

Zahraníční návštěvy na FM v roce 2003

1. Prof. Foedermayr, University of Applied Sciences, Rakousko (únor)
2. Prof. Scubon, Wilson College, USA (červenec)
3. Prof. Leube, Stanford University, USA, (září)

7. ROZVOJOVÉ A TRANSFORMAČNÍ PROJEKTY

Tak, jako v minulých letech se Fakulta managementu VŠE soustředila především na zvyšování kvality výuky a celkové efektivnosti chodu fakulty. V roce 2003 byl rozvíjen záměr z předešlých let - zavádění nových přístupů a technologií do každodenní praxe fakulty, přičemž značný důraz byl kladen na kombinovanou formu výuky, kde lze moderní technologie uplatnit ve velmi širokém rozsahu.

V roce 2003 bylo pracovníky a studenty FM standardně využíváno komunikační a distribuční prostředí na bázi technologie WWW s názvem Palladium. Prostorů nyní komunikuje se studijním informačním systémem FM, což významně usnadňuje administraci podpory příslušných kurzů.

Fakultě se v roce 2003 podařilo získat rozvojový projekt MŠMT s názvem „Podpora kombinované formy studia na Fakultě managementu VŠE v Jindřichově Hradci“. Jeho hlavním cílem bylo pozvednout kvalitu kombinované výuky na FM VŠE tak, aby se dále přiblížila standardům kladeným na distanční část tohoto studia, a to ve všech oblastech, kde lze tento záměr realizovat. Proto byl tento zastřešující projekt rozdělen do osmi podprojektů soustřeďujících se na tvorbu učebních pomůcek, a to jak klasických, tak multimediálních, lepší integraci kombinovaného studia do fakulturního informačního systému. Součástí bylo rovněž zahájení prací na implementaci internetového tržiště pro výměnu studijních materiálů.

Je nesporné, že plné využití informačních a komunikačních technologií vyžaduje nejen kvalitní hardware a software, ale i dobře připravené uživatele. Proto bylo součástí výše zmíněného projektu i zaměření na doplnění znalostí pedagogických i administrativních pracovníků v oblasti ICT. V roce 2003 se uskutečnil rozsáhlý kurz zaměřený na zdokonalení a prohloubení znalostí pracovníků FM, o který byl mezi pedagogy značný zájem.

Dalším z pokračujících projektů s velmi dobrými výsledky byl projekt systému pro automatické ověřování znalostí studentů testovou formou. Program Tester se rovněž stal součástí vybavení FM.

V roce 2003 pokračoval i projekt záznamu přednášek z prezenční formy studia a jejich zpřístupnění především studentům kombinované formy studia. Díky nabytým zkušenostem a použité technologii se podařilo záznamy přednášek distribuovat kromě analogového záznamu i přímo v digitální formě na síti fakulty a zkrátit tak dobu mezi pořízením a zveřejněním na několik hodin. Výstupy tohoto projektu jsou vystaveny na www serveru <http://student.fm.vse.cz>. Pro studenty kombinovaného studia byly přednášky vybraného kurzu rovněž distribuovány na CD.

Další problematikou rozvíjenou v roce 2003 byla oblast aplikace videokonferenčních technologií ve výuce a chodu fakulty. Ve spolupráci s výpočetním centrem a pracovníky F4 VŠE byl v minulém semestru realizován pilotní projekt přenosu přednášek předmětu INF 201. Získané zkušenosti budou využity při podobných akcích v letošním roce. Záměrem FM je využít videotechnologie i pro komunikaci menších skupin např. v seminářích, a to nejen v rámci VŠE.

V oblasti informačních technologií byl loňský rok pro fakultu též velmi podstatný. Změnil se totiž způsob a kvalita připojení do sítě CESNET a to z 34 Mb/s na 100 Mb/s. Nové spojení je řešeno optickým vláknem jehož trasa byla využita i pro připojení Švecových kolejí. Změn doznalo i technické vybavení, kdy v závěru roku došlo k obnově počítačové laboratoře určené pro studenty Managementu informací (8 nových PC). Základní kroky byly učiněny i v oblasti zavádění jednotného systému multifunkčních identifikačních karet a jejich

vícenásobného užití (platby za tisky, kopírování, evidence vstupů do vybraných prostorů). Významnou změnou v knihovně fakulty byl přechod ze stávajícího systému TinLib na nový knihovní systém Aleph, který VŠE zakoupila.

8. AKADEMIČTÍ PRACOVNÍCI FAKULTY

Stav zaměstnanců v roce 2003

Kategorie	Stav osob	Stav žen	Přepočt.stav	Zkrác.pr.doba
Profesor	5,0	0,0	4,0	2,0
Docent	6,0	2,0	5,50	1,0
Odborný asistent	27,0	16,0	24,80	4,0
Asistent	11,0	3,0	9,25	3,0
Lektor	1,0	1,0	1,0	0,0
Celkem pedagogů	50,0	22,0	44,55	10,0
Vědecký pracovník	16,0	2,0	3,30	15,0
Tech.-hosp. pracovník	22,0	12,0	20,60	2,0
Prac. děln.povolání	4,0	3,0	4,0	0,0
Celkem fakulta	92	39	72,45	27

Kvalifikační a věková struktura akademických pracovníků v roce 2003

Kategorie	do 30	30 – 40	40 – 50	50 – 60	od 60	Průměr. věk
	F/P*	F/P*	F/P*	F/P*	F/P*	F/P*
Profesor	0/0,0	0/0,0	0/0,0	1/0,5	4/3,5	63,7/63,6
Docent	0/0,0	0/0,0	1/1,0	2/2,0	3/2,5	60,5/60,2
Odborný asistent	0/0,0	7/7,0	10/9,5	8/7,4	2/0,9	46,2/45,3
Asistent	9/7,0	2/2,25	0/0,0	0/0,0	0/0,0	27,1/27,5
Lektor	0/0,0	0/0,0	0/0,0	1/1,0	0/0,0	54,0/54,0
Vědecký pracovník	2/0,2	5/1,5	2/0,3	4/0,5	3/0,8	45,9/44,6

*F = stav ve fyzických osobách / P = přepočtený stav osob

Doktorské studium v roce 2003

Zahájení doktorského studijního programu:

2 zaměstnanci

Ukončené doktorské studium a udělení titulu Ph.D.:
pracovním poměru)

1 zaměstnanec (v hlavním

Habilitační řízení v roce 2003

Úspěšné habilitační řízení a udělení titulu Doc.:
pracovním poměru)

2 zaměstnanci (ve vedlejších

9. ZPRÁVA O ČINNOSTI KATEDER

9.1. Katedra managementu informací

Stručné informace o katedře, personální změny, kvalifikační změny

Katedra managementu informací, která na FM zajišťuje výuku nejen všech celoškolsky povinných exaktně zaměřených předmětů, ale i, jak uvidíme z následujících řádek, ostatních výběrových exaktních předmětů, je v současné době poměrně dobře personálně zabezpečena. Z dvanácti členů katedry jsou tři profesori (Černý, Jiroušek, Pudil) a jeden docent (Stuchlý). Ze zbývajících osmi členů katedry mají dva vědeckou hodnost CSc. (Černá, Jelínek) a další dva pracovníci (či přesněji dvě pracovnice – Bartošová, Komárková) dokončují vědeckou přípravu a lze předpokládat, že budou obhajovat disertační práce v roce 2004. Většina zbývajících mladých členů katedry se zapojí do vědecké výchovy v rámci nově akreditovaného doktorského studia na FM VŠE. Je však třeba si uvědomit, že situace není zdaleka optimální, neboť všichni nositelé vědeckopedagogických titulů jsou v důchodovém věku, nebo se mu nezadržitelně blíží. Již v současné době jsou problémy se zajišťováním výuky statistiky, kde se neobejdeme bez pomoci externích učitelů (v roce 2003 přednášel statistiku P. Závodský a řadu cvičení a praktik vedla J. Vejnarová z Fakulty informatiky a statistiky VŠE). Pozitivním znakem bylo v roce 2003 přijetí čerstvého absolventa FJFI ČVUT V. Bíny.

Pedagogické aktivity

Hlavní pedagogickou zátěž katedry tvoří zajišťování předmětů povinného základu: matematika, informatika a statistika. To především proto, že všechny tyto předměty mají kromě přednášek i cvičení (případně ještě praktika), která jsou vyučována v malých skupinách. Katedra též zajišťuje výuku předmětů, které napomáhají k formalizaci manažerských a ekonomických oborů; zde můžeme jmenovat předměty jako je Praktikum z matematických metod v ekonomii, Metody manažerského rozhodování či Manažerská informatika. Dále katedra vyučuje všechny pokročilé infromatické předměty (Informatika a výpočetní technika, Informační systémy organizací), z nichž některé jsou mezi studenty velice žádané (například Technologie WWW).

Vědeckovýzkumné a publikační aktivity

Stejně jako pedagogická činnost, která se zaměřuje na infromatické i matematické obory, také vědeckovýzkumná činnost pracovníků katedry spadá do těchto oblastí. V oblasti infromatické dochází v současné době k zaměření na nové problémy, jejichž řešení vyžaduje propojení klasických infromatických znalostí s obory spadajícími pod umělou inteligenci. Mezi tyto problémy patří například specifické problémy z dolování znalostí, či problémy detekce nevyžádaných zpráv.

Další vědeckovýzkumnou oblastí, na které se podílejí pracovníci katedry je management znalostí, jehož hlavním úkolem je zajistit, aby potřebné znalosti byly dostupné v pravý okamžik na správném místě a také v požadovaném tvaru. Ekonomické znalosti jsou často reprezentovány modely popisující stav a vývoj ekonomických veličin a příslušnými (nejlépe optimálními) odhady jejich charakteristik. Tato problematika je v současnosti rozvíjena např. v disertační práci J. Bartošové, kde je řešena problematika optimalizace odhadů parametrů rozdělení (například ročních příjmů domácností). Dále je toto téma rozvíjeno rovněž v několika grantových projektech (IGA č. 21/02 s názvem „Práce s elektronickou databankou ekonomických časových řad“, v projektu GAČR č. 402/03/1341). Problematika modelování a

odhadů v ekonomii byla v roce 2003 rovněž prezentována na mezinárodních konferencích a na konferencích s mezinárodní účastí.

S managementem znalostí úzce souvisí i multidisciplinární trend vývoje výuky na ekonomických univerzitách, neboť se jedná o moderní podoby formování a předávání znalostí. Tato oblast je v současné době na fakultě rozvíjena mj. ve formě budování systému pro matematicko-informatickou podporu výuky ekonomických předmětů v rámci několika grantových projektů. V posledních dvou letech se jednalo konkrétně o dva navazující projekty – o projekt agentury IGA VŠE č. IG 11/01 s názvem „Podpora využití vhodných počítačových programů při výuce matematicky orientovaných předmětů na bakalářském a magisterském stupni studia managementu“ a o projekt agentury FRVŠ č. F5/1820 s názvem „Inovace výuky matematicko-ekonomických předmětů pomocí programu Derive5“. Uvedená problematika byla v posledních dvou letech prezentována také na několika mezinárodních konferencích. Stejně tak byly publikovány výsledky dosažené v další oblasti, ve které pracovníci katedry dosáhli zajímavých výsledků. Jednalo se o problematiku řešenou v rámci projektu GAČR 402/01/1369 „Optimalizace rozhodovacích procesů ve veřejné správě a samosprávě s důrazem na regiony. Členové katedry se podíleli též na řešení několika rozvojových projektů, které jsou popsány v jiných kapitolách této zprávy. Na katedře je dále řešen projekt mezinárodní spolupráce s Japonskem č. ME 567 pod názvem „MIXMODE“ (řešitel P. Pudil).

9.2. Katedra managementu podnikatelské sféry

Stručné informace o katedře, personální změny, kvalifikační změny

Během roku 2003 zajišťovala katedra oblast managementu, marketingu, manažerské ekonomiky, financí a účetnictví.

Vedoucím katedry je prof. Ing. František Kovář, CSc..

V roce 2003 byly provedeny následující personální změny. Na plný úvazek nastoupil Ing. Jiří Dvořák se zaměřením na manažerskou ekonomiku. Od června nastoupili na katedru na plný úvazek Ing. Irena Stejskalová, Ph.D. se zaměřením na finance a účetnictví a Ing. Luboš Pospíchal se zaměřením na marketing. Ing. Pavel Štrach je od června 2003 na zahraničním studijním pobytu na Otago University na Novém Zélandu.

Pedagogické aktivity

Katedra zabezpečovala výuku celoškolského základu, především v oblasti podnikového hospodářství, managementu, marketingu a účetnictví. V tomto směru garantovala celoškolské, oborové a specializační předměty.

Katedra garantuje hlavní specializaci Management podnikatelské sféry v denním a kombinovaném studiu (celkem 217 studentů) a vedlejší specializaci Management Marketing (celkem 148 studentů), taktéž v denním a kombinovaném studiu.

Většina pedagogů se podílela na výuce pro mimořádné studium a aktivitách CCV.

V roce 2003 se katedra aktivně podílela na přípravě nového studijního programu FM VŠE s cílem zajistit odpovídající kvalitu studia managementu v mezinárodním měřítku a zajistit konkurenceschopnou pozici FM VŠE na trhu vzdělávání.

Vědeckovýzkumné a publikační aktivity

Členové katedry byli publikačně aktivní v domácích i zahraničních časopisech, včetně konferencí. Katedra se podílela na šesti grantových návrzích z oblasti podávaných na GAČR, FRVŠ, IGA VŠE a na 6. rámcovém programu EU. Vybraní pracovníci katedry se spolupodíleli na odborné konferenci uskutečněné na půdě fakulty managementu.

Externí aktivity katedry

Katedra se podílela na zajišťování výuky a kurzů pro CCV. Zajišťovala kurzy pro externí zadavatele týkající se podnikatelského sektoru (Jihočeská hospodářská komora, Jihočeský kraj). Vybraní členové katedry působí v poradních komisích programu rozvoje Jihočeského kraje a aktivně pracují na regionálních rozvojových projektech v jednotlivých pracovních skupinách.

9.3. Katedra managementu veřejného sektoru

Stručné informace o katedře, personální změny, kvalifikační změny

Katedra k 31. 12. 2003 ukončila období transformace z katedry veřejné ekonomiky a služeb, zahájené v srpnu 2002:

- byla ukončena personální proměna katedry (na jaře 2003 se uskutečnil konkurz, nyní má 6 členů na 5,5 pracovního úvazku, z předchozí katedry zůstaly 2 osoby; trvale se spolupracuje se 2 externisty);
- bylo ukončeno zajišťování technického zázemí pro práci katedry (místnosti, vybavení, technika);
- začala být naplňována koncepce KMVSH přijatá v říjnu 2002, která klade důraz na odbornou specializaci jednotlivých členů katedry a dělbu práce uvnitř katedry spolu se zvýšenou osobní odpovědností pedagoga za předměty jeho specializace; tento proces preferencí kvality nad kvantitou je pozorovatelný mj. množstvím překreditovaných a zrušených předmětů;
- členové katedry se začali v rámci své specializace výrazněji a soustavněji zapojovat do veřejných aktivit.

Za úspěch považujeme kromě shora uvedeného:

- otevření nové vedlejší specializace Management neziskových organizací od ZS 2003/2004;
- zahájení a dokončení přípravy podílu KMVSH na novém studijním programu, včetně specializace Management veřejného sektoru;
- účast na vzdělávání úředníků dle zák. č. 312/2002 Sb. (viz poslední bod této zprávy);
- zahájení spolupráce s oběma lokálními krajskými úřady, tj. Jihočeského kraje a kraje Vysočina;
- spoluúčast na přípravě společného studijního programu Sociální pedagogika s Ped. fakultou JČU.

Pedagogické aktivity

KMVSH je garantem hlavní specializace Management veřejných služeb a dvou vedlejších specializací Management veřejné správy a Management neziskových organizací. V rámci studijních programů fakulty zajišťuje tři oborově povinné předměty v bakalářském stupni studia a jeden předmět celoškolsky povinný. V roce 2003 katedra zabezpečovala výuku celkem 20 předmětů ve všech studijních programech v prezenční i kombinované formě studia. Jako garant hlavní a vedlejší specializace zajišťovala státní závěrečné zkoušky (22 dnů). Členové katedry vedli celkem 47 diplomových a 8 bakalářských prací.

Vědeckovýzkumné a publikační aktivity

Členové katedry zveřejnili celkem 27 článků a statí a přednesli na 2 mezinárodních a 1 tuzemské konferenci nepublikované příspěvky. V roce 2003 vzniklo na katedře 8 nových studijních distančních pomůcek.

Bylo řešeno 5 rozvojových a 4 vědecké granty, členové katedry byli v pěti případech jejich řešiteli a v deseti případech jejich spoluřešiteli.

Externí aktivity KMVSH

- Příprava vzdělávacího programu dle zák. č. 312/2002 Sb. „Vstupní vzdělávání úředníků územně samosprávných celků“, jeho akreditace pod č. AK I./VV-28/2003,

AK I./I-38/2003 a jeho realizace pro KÚ Jč kraje na základě výběrového řízení; vzdělávání je trvale každé čtvrtletí nabízeno.

- Příprava vzdělávacího programu průběžného vzdělávání dle zák. č. 312/2002 Sb. „Realizace projektů s využitím finančních nástrojů Evropského společenství“ pro KÚ Vysočina, pro nějž byl akreditován, a jeho realizace proběhla v prosinci 2003 (ze šestičlenného realizačního týmu jsou čtyři členové KMVSH).
- Z iniciativy členky katedry vznikl na fakultě program Pět P, který je zaměřen na pomoc handicapovaným dětem; na jeho realizaci při zapojení studentů byly zajištěny prostředky a program se uskutečnil s předpokladem pokračování do roku 2004.
- KMVSH spolu s KSVH v průběhu celého roku úzce spolupracovala s Pedagogickou fakultou JČU Č. Budějovice, kde společně připravily k akreditaci studijní bakalářský program „Specializace v pedagogice“, obor „Sociální pedagogika“.

9.4. Katedra společenských věd

Stručné informace o katedře, personální změny, kvalifikační změny

Katedra společenských věd je rozdělena do čtyř sekcí, sekce ekonomie, sekce humanitních věd, sekce tělesné kultury a sekce cizích jazyků.

Personální posílení proběhlo v sekci cizích jazyků. Od září 2003 zde působí na plný úvazek Mgr. Marta Bartošová-Vrbová a PhDr. Bohumil Kopřiva. Změna proběhla v řízení sekce tělesné kultury, jejímž vedoucím se od října stal Ing. Pavel Král. Kromě toho katedra zaměstnává externí odborníky, kteří zajišťují výuku předmětů nezajištěných interními pracovníky.

Vedoucím katedry je doc. Dr. JUDr. Jan Hejda.

Pedagogické aktivity

Katedra společenských věd zabezpečuje výuku, která tvoří celoškolský základ, především v sekci cizích jazyků, ekonomie a humanitních věd jak v rámci bakalářského, tak v rámci navazujícího magisterského studia. Členové katedry zajišťují zkoušení 4 z 8 povinných bakalářských zkoušek. Většina pedagogů se také podílí na výuce pro mimořádné studium a aktivitách CCV (Centrum celoživotního vzdělávání).

Zlepšení doznala především jazyková výuka, a to snížením počtu studentů v hodinách na maximální počet 15 studentů ve skupině při současném zvýšení hodinové dotace jazyků. Existuje velmi široká nabídka jazykových kurzů v každém jednotlivém semestru po celou dobu studia. S cílem poskytnout studentům možnost intenzivnějšího studia cizích jazyků probíhala od letního semestru 2003 výuka vedlejší specializace „Hospodářský jazyk“, která kromě prohloubení znalosti dvou cizích jazyků poskytuje studentům možnost studia třetího cizího jazyka.

Nové předměty nabízí také sekce humanitních věd a to „Psychologie a sociologie ekonomického chování“ a „Interakce klient – poskytovatel“. Rozšíření doznala i nabídka sekce tělesné kultury, kde si studenti mohou vybrat z více jak 10 druhů kurzů.

Pro výuku předmětů jako jsou komunikační dovednosti a další předměty zaměřené na práci v kolektivu byla vybavena učebna 207 novým vybavením, a to křesly se sklápěcím stolem, které pomohou k vytvoření podobné atmosféry jako v manažerské praxi.

Vědeckovýzkumné a publikační aktivity

Členové sekce humanitních věd a sekce ekonomie publikovali mnoho odborných článků a statí v různých periodikách a odborných časopisech. Nově se do publikační činnosti a aktivní vědecké práce zapojila i sekce tělesné kultury.

Členové sekce ekonomie se aktivně podíleli na řešení tří grantů a sedmi rozvojových projektů. V rámci sekce humanitních věd byly řešeny dva granty. Sekce cizích jazyků řešila jeden rozvojový projekt.

Členové katedry celkem publikovali 3 monografie a 4 skripta.

Externí aktivity katedry

Katedra se podílí na zajišťování výuky pro CCV (centrum celoživotního vzdělání), někteří pracovníci získali osvědčení pro vzdělávání úředníků vyšších samosprávných celků (vstupní vzdělávání, zvláštní odborná způsobilost).

9.5. Institut managementu zdravotnických služeb

Stručné informace o katedře, personální změny, kvalifikační změny (2003), úspěchy

V souvislosti s restrukturalizací Fakulty managementu VŠE došlo k osamostatnění Institutu managementu zdravotnických služeb a z pohledu organizační struktury postavení na úroveň ostatních kateder fakulty. Vedoucím institutu byl jmenován prim. MUDr. Rudolf Střítecký, personál tvoří Ing. Ondřej Lešetický (od ledna 2003) a Ing. Marie Kučerová (od září 2003). Díky podpoře Fondu rozvoje vysokých škol MŠMT působil v roce 2003 na IMZS jako hostující profesor přední britský odborník českého původu v oblasti využití ICT v medicíně prof. Rudolf Haňka, M.A., MSc., Ph.D.. Institut těží i ze spolupráce s dalšími institucemi – Okresní nemocnicí v Jindřichově Hradci, Ústavem lékařské informatiky 2. LF UK Praha a Ekonomicko-správní fakultou MU v Brně.

Pedagogické aktivity – stručné shrnutí

Personál IMZS zajišťoval v akademickém roce 2003/04 výuku vedlejší specializace „Management zdravotnických služeb“ v prezenční i kombinované (distanční) formě podle aktuálního studijního programu, včetně státní závěrečné zkoušky v květnu a červnu 2003. Úspěšně graduoval 31 posluchač specializace.

Vědeckovýzkumné a publikační aktivity – stručné shrnutí

Na jaře 2003 (leden - únor) byl uzavřen a k závěrečné obhajobě předložen programový projekt s účelovou podporou Interní grantové agentury Ministerstva zdravotnictví ČR N 5852 - 3/2000, název projektu: „*Studie optimalizace struktury neziskové regionální nemocnice pro správní oblast 100 000 obyvatel*“.

Ing. Ondřej Lešetický byl v roce 2003 řešitelem rozvojového projektu F5 1822/2003: „*Přednáškový pobyt Prof. Rudolfa Haňky a inovace studijního programu*“. Úspěšná obhajoba a prezentace výstupů projektu proběhla v lednu 2004.

V září 2003 se na půdě fakulty managementu uskutečnila konference „*Nákladové analýzy a informační technologie při manažerském rozhodování ve zdravotnickém zařízení*“. S odborným příspěvkem vystoupili m.j. prezident ČLK MUDr. David Rath, senátorka Ing. Helena Rögnerová nebo Mgr. Vlasta Mazánková (ředitelka ÚZIS).

Téma rentability a efektivity nemocnic ve vztahu k vlastnictví subjektu bylo předmětem prezentací MUDr. Stříteckého a Ing. Kučerové v říjnu 2003 na semináři Asociace krajů v Jihlavě.

Přehled publikační činnosti IMZS je dostupný prostřednictvím WWW stránek Fakulty managementu na adrese <http://www.fm.vse.cz>.

Externí aktivity katedry – co katedra zajišťovala, kým a kde

Kromě vlastní výuky v rámci vedlejší specializace MUDr. Střítecký přednášel v kursech pořádaných Centrem celoživotního vzdělávání FM (Ekonomika zdravotnictví) a Prague International Business School (Zdravotnické systémy). Ing. Lešetický se podílel na výuce kursu Hospodářská politika. (spolupráce s Katedrou společenských věd FM).

Řešením výzkumného záměru FM VŠE v oblasti aplikovaného managementu pokračovala spolupráce s Medical Informatics Unit, University v Cambridge. Institut byl na jaře 2003 Krajským úřadem v Českých Budějovicích požádán o konzultace ve věci posouzení vhodného informačního systému na podporu manažerského rozhodování ve zdravotnickém resortu kraje. Členy „expertní skupiny“ jsou MUDr. Střítecký, Ing. Lešetický a prof. Haňka.

Aktuální situace ve zdravotnictví České republiky byla tématem tzv. *Zdravotnického fóra FM*, v říjnu a prosinci 2003.

10. DALŠÍ AKTIVITY FAKULTY

10.1. Studentské aktivity na Fakultě managementu

Ples USK

Jako každý rok i loni byl studenty FM zorganizován populární maškarní ples USK. Kompletní realizace plesu je záležitost ryze studentská, tzn. že si organizátoři zajišťují celou akci sami (shánění sponzorů, uzavírání smluv, uvádění, atd.).

Program Pět P

Od září 2003 se na FM pod vedením Mgr. Jaroslavy Sedlákové, Ph.D. realizuje projekt Pět P - nestátní sociálně preventivní volnočasový program, který je určen dětem ve věku od 6 do 15 let. Program si klade za cíl doplnit stávající nabídku forem práce s mládeží o individuální přístup, který využívá dobrovolné laické pomoci studentů FM. Pomoc dítěti spočívá v pravidelném setkávání a trávení volného času dítěte s vybraným dospělým.

Sometimes + Ucho

Skupina studentů vydává nepravidelně studentský časopis The Sometimes, který informuje o dění na fakultě a zabývá se aktuálními problematickými tématy. Novou součástí časopisu se stalo „vědecké okénko“, kde studenti informují o svých vědeckých aktivitách či aktuálním dění v oboru. Součástí je i tradiční recesistická příloha Fakultní Ucho. K novému roku byl vedením FM pořízen počítač, který je softwarově vybaven pro přípravu novinových článků a je studentům plně k dispozici. V prostorách fakulty probíhají jednou za měsíc mezi studenty velmi oblíbená společenská setkání s nepravidelnými přehlídkami tvůrčí činnosti studentů.

Konference MI

V říjnu roku 2003 uspořádali studenti specializace Managementu informací již 4. ročník konference, tentokrát s názvem MyMI. Konference slouží k setkání současných studentů specializace s jejich předchůdci – absolventy a vyučujícími. Konfrontují se zde nabyté teoretické znalosti s praktickými zkušenostmi absolventů.

Ačkoliv výčet studentských aktivit se zdá na první pohled rozsáhlý, dochází v posledních letech k jejich postupnému útlumu. Těžko soudit, čím je tento trend způsoben. Faktem však zůstává, že značnou část současných aktivit obstarává skupina studentů, která letos studium na fakultě dokončí. Zda se někdo další těchto aktivit ujme, zůstává otázkou.

10.1.1. TOASTMASTERS CLUB

Toastmasters Club působící na Fakultě Managementu v Jindřichově Hradci je organizací, která se zaměřuje na osvojení a prohlubování komunikačních dovedností. Jedná se o sdružení studentů, kteří se chtějí společně v příznivém prostředí naučit ovládat, popřípadě vylepšit své schopnosti vystupování na veřejnosti, řízení a efektivní komunikace.

Hlavní náplní schůzky je přednesení připravených řečí na libovolné téma, následná diskuse a ohodnocení projevů. Na každé schůzce se určí řečníci a jejich hodnotitelé. Projev je omezen deseti minutami a předmětem hodnocení je zvolené téma, kvalita přednesu a řeč těla. Ve druhé části vylosování řečníci reagují na otázky zvoleného tématu v krátkých dvouminutových výstupech. Členové si tak osvojí schopnost rychlého úsudku a bezprostřední

reakce, každý projev opět podléhá ohodnocení. Schůzky se konají pravidelně každé úterý od 20 hodin v místnosti č. 408.

Novým prezidentem klubu pro rok 2003 se hlasováním stala studentka 3. ročníku slečna Monika Váňová.

10.2. Sport na Fakultě managementu

Kurzy povinné tělesné výchovy a zájmovou sportovní činnost studentů zajišťuje na fakultě managementu Sekce tělesné kultury. Sekce je součástí Katedry společenských věd. Činnost sekce zajišťují 2 stálí pracovníci. Od září se vedoucím sekce stal Ing. Pavel Král. Oproti předchozímu roku došlo k podstatnému rozšíření nabídky kurzů v rámci povinné tělesné výchovy. Sekce se snaží v nabídce reagovat na poptávku studentů, kteří si v minulém roce mohli vybírat z následujících kurzů:

- plavání – začátečníci, středně pokročilí, pokročilí
- aerobic
- míčové sporty – fotbal, basketbal, volejbal, floorbal
- posilování a tvarování těla
- základy horolezectví
- orientační běh
- letní a zimní výcvikové kurzy

Fakulta nedisponuje vlastní tělocvičnou. Za vydatné podpory managementu fakulty se však daří zlepšovat materiální podmínky pro sportovní aktivity přímo na fakultě. V minulém roce se podařilo zmodernizovat a vybavit novými stroji fakultní posilovnu. Ke zkvalitnění hodin aerobicu přispěje nová hudební aparatura s mikroportem.

Sekce má zásluhu i na reprezentaci fakulty. Družstvo studentů se zúčastnilo sportovního kempu pořádaného univerzitou ve Švýcarském Bernu. K rozšiřování povědomí o fakultě přispěla účast volejbalových družstev (mužů i žen) na akademickém přeboru v Plzni, v okresním přeboru a okresní soutěži šíří dobré jméno fakulty 2 družstva stolního tenisu.

Na tradičně bohaté nabídce volnočasových pohybových aktivit participuje ve velké míře Univerzitní sportovní klub FM. Probíhaly tradiční dlouhodobé soutěže (akademická fotbalová i floorbalová liga), pravidelné hraní míčových her (basketbal, volejbal, dívčí fotbal, badminton, atd.), kondiční plavání a řada jednorázových akcí. Za vyzdvihnutí stojí Děkanské sportovní odpoledne, Jindřichohradecká hodinovka, Memoriál Jiřího Balíka – běžecké štafety ke Dni studentstva a oblíbené plavecké štafety.

V roce 2003 sekce provedla celofakultní výzkum týkající se role sportu v životě studentů. Sport zabírá v životě studentů významné místo. Z výsledků vyplývá, že motivací a důvody pro provozování sportovních aktivit nejsou pouze výkonnostní a zdravotní hlediska, ale význam má hlavně kompenzace duševní únavy a společenské prvky sportu. Sport ve studentském životě působí jako výrazný socializační prvek

Sport je nedílnou součástí harmonického duševního a tělesného rozvoje osobnosti. Členové sekce věří, že svou usilovnou činností přispějí k tomuto rozvoji.

11. PODROBNÉ ZPRÁVY O ČINNOSTI TECHNICKÝCH ÚSEKŮ FM

11.1. Centrum výpočetní techniky

Oblast činnosti CVT zahrnuje:

- Provoz, údržbu a aktualizace informačního systému a informačních zdrojů.
- Správu lokální sítě, včetně technického zabezpečení (servery, aktivní prvky, ...).
- Instalace, opravy a údržbu počítačových stanic (hardware, software).

Informační systém a zdroje Fakulty managementu ve správě CVT

Oblast lze rozdělit na dvě části:

- Studijní informační systém
- Komunikační systémy

Systémy využívají pro své uživatelské rozhraní většinou technologii WWW.

Studijní informační systém

Fakulta managementu VŠE používá k evidenci studia vlastní systém nazývaný ISFM (Informační Systém Fakulty Managementu). Systém, kromě vlastní studijní agendy (registrace předmětů, přihlašování na zkoušky, kontroly výsledků,...), umožňuje každému uživateli kontrolovat mnoho doplňkových věcí souvisejících se studiem na FM (evidenci tiskových závazků na síťových tiskárnách, interní sdělení, ap.). Prostředkem pro bezpečné připojení studenta do ISFM je pouze běžný počítač s připojením do Internetu a nainstalovaným WWW prohlížečem se zapnutou podporou 128bit. šifrování SSL (např. IE 5.5).

Komunikační systémy

- Webmail

WWW rozhraní e-mailového klienta, umožňující uživatelům přístup ke své elektronické poště odkudkoli prostřednictvím Internetu a WWW prohlížeče. V uplynulém roce byl systém výrazným způsobem posílen, což se projevilo na stabilitě, výkonu a dostupnosti služby. Na zlepšování systému se dále intenzivně pracuje.

- Klokán

Webové zrcadlo vyhrazeného diskového prostoru fakultní počítačové sítě, tzv. „katedrální disky K:“. Zde jsou pedagogy průběžně umístovány soubory s konkrétním vztahem k výuce (výukové materiály v elektronické podobě, zadání semestrálních prací, výsledky testů, atp.). Pouhým zkopírováním souboru do určité adresářové struktury tak pedagogové zveřejní data ostatním uživatelům, kteří k nim mají přístup prostřednictvím WWW rozhraní.

- WWW stránky

Fakulta managementu disponuje v současné době dvěma WWW servery. Hlavní webovské stránky fungují na serveru VEGA – na adrese <http://www.fm.vse.cz>.

Stránky si kladou za cíl nejen poskytovat základní informace o Fakultě managementu, ale také díky propojení s fakultním informačním systémem (tzv. ISFM) umožňují přístup k veřejně přístupné agendě fakulty. V neposlední řadě slouží tento systém studentům prostřednictvím tzv. „osobních zabezpečených stránek“ jako nástroj pro plnění agendy vyžadované studijním programem. Všechny akce mohou studenti provádět odkudkoli prostřednictvím Internetu. V minulém roce byla provedena kompletní reinstalace a výměna HW serveru.

Druhý WWW server Fakulty managementu využívá platformu operačního systému Novell NetWare a nachází se na adrese <http://home.fm.vse.cz> a slouží všem uživatelům počítačové sítě Fakulty managementu – zaměstnancům i studentům – k vlastní prezentaci či seberealizaci prostřednictvím WWW stránek.

- Lokální počítačová síť FM

Budova FM je kompletně vybavena strukturovanou kabeláží kategorie 5. Jako aktivní síťové prvky jsou použity zařízení firmy *3Com* a *Cisco*. Celá síť je fyzicky rozdělena na dvě oddělené části: zaměstnaneckou, kam jsou připojeny pracovní stanice zaměstnanců a studentskou, ke které jsou připojeny stanice na počítačových studovnách. Páteř sítě je přepínána rychlostí 1Gb/s.

Datové připojení objektu Švecovy koleje (bývalých Švecových kasáren) je nově řešeno optickým kabelem rychlostí 100 Mb/s. Studenti ubytovaní v nejnověji rekonstruované části Švecovy koleje mají možnost připojit se do LAN ze svých pokojů a tuto možnost masivně využívají. Další z kolejí fakulty – ubytovna Slovan, je připojena technologií Wi-Fi rychlostí 11Mb/s.

Připojení celé sítě do celosvětové sítě Internet realizuje datový okruh do Českých Budějovic, který byl po přechodu na připojení optickým vláknem zvýšen na kapacitu 100 Mb/s.

Značný význam mezi internetovými aplikacemi mají videokonference a IP telefonie. V minulém roce proběhla výměna telefonní ústředny FM a její napojení do VoIP Cesnetu. IP telefonie je uživateli masivně využívána a šetří tak náklady.

K zabezpečení chodu LAN FM je v současné době používáno celkem 5 serverů s operačními systémy Novell Netware, MS Windows NT a Linux.

- Technické vybavení uživatelů

Představuje přibližně 180 stanic různých konfigurací a množství síťových/lokálních tiskáren. Standard operačního systému představují MS Windows 98/XP (kanceláře zaměstnanců fakulty) a MS Windows XP (počítačové učebny). Z používaných kancelářských programů je standardem program MS Office.

Kanceláře zaměstnanců

Počty stanic rozdělené podle typu procesoru a příslušnosti jednotlivým katedrám jsou uvedeny v následující tabulce:

Útvar	Kmitočet		celkem
	766MHz méně	a více než 766 MHz	
Knihovna	3	0	3
THP, ostatní	2	17	19
IMZH	2	2	4
KMIH	4	7	11
KMPH	6	6	12
KMVH	4	3	7
KSVH	9	6	15
Celkem	30	41	71

Počítačové laboratoře

V současnosti je k účelům výuky a samostatné práce studentů k dispozici celkem 78 počítačů, rozmístěných v 5 počítačových učebnách/studovnách. Učebny č. 320 a č. 312 (2x 16 ks PC) zajišťují převážné množství „standardní“ výuky, učebna č. 307 (14 ks PC) slouží především k samostatné práci studentů. Učebna č. 311 je používána k specializovaným formám výuky (KMIH) a v minulém roce byla kompletně zrenovována. V prostorách knihovny existuje počítačová studovna vybavená 24 ks multimediálních PC.

Pro potřeby tisku jsou studentům k dispozici celkem tři výkonné síťové tiskárny.

Samostatnou kapitolou jsou počítačové stanice studentů na kolejkách, připojené do LAN. Jejich celkový počet kolísá a v průběhu semestru se pohybuje okolo 80 ks.

11.2. Ediční oddělení

Pracovníci Edičního oddělení FM zajišťují sami, nebo ve spolupráci s dalšími útvary fakulty, široké spektrum služeb. Tyto služby jsou primárně určeny pro potřeby fakulty a studentů, ale může je využívat i široká veřejnost.

V roce 2003 došlo k několika významným změnám. Oddělení se přemístilo do druhého patra k režii velké auly. Druhou, a podstatně důležitější změnou, bylo znovuzískání povolení k tisku tiskovin s registračním číslem ISBN. O toto oprávnění přišlo oddělení v roce 1998 při přechodu pod VŠE.

Zajišťované služby

- Ediční služby

Kopírování, scannování a zhotovování kroužkové vazby pro potřeby fakulty, zaměstnanců, studentů a široké veřejnosti, výroba vizitek, letáků, plakátů, pozvánek, tisk skript a učebních textů, ve spolupráci s TPO udržování informačního systému FM, obsluha a údržba kopírovacích automatů, vedení skladu skript a učebních textů.

- Audiovizuální služby

Pořizování videozáznamů přednášek, zpracování záznamů, kopírování AV materiálů pro potřeby výuky a fakulty, foto a video dokumentace akcí FM, obsluha a údržba AV zařízení na FM, obsluha a údržba AV instalace v učebnách č. 127, 133, 225 a 425.

- Ostatní služby

Evidence, focení a vydávání ID karet studentům a zaměstnancům FM; ve spolupráci s TPO řízení služebních motorových vozidel; obsluha v šatně FM.

Nejvýznamnější činnosti vykonané v roce 2003

- Ediční činnost

Studijní program FM 2003/2004

Tisk sborníku na konferenci „Nákladové analýzy a informační technologie při manažerském rozhodování ve zdravotnickém zařízení“

Veřejný sektor I., doc. Duben

Veřejný sektor II., doc. Duben

Veřejný sektor III., doc. Duben

Logistika, Ing. Lukšů

Účetnictví příspěvkových organizací, Ing. Stejskalová

- Audiovizuální činnost

Záznam přednášek Doc. Hejdy – Právo

Záznam přednášek Mgr. Novotné – Sociologie organizace

Záznam přednášek prof. Pudila – Manažerská informatika

Euroden – návštěva premiérů ČR a Dánska

- Ostatní činnosti

Ve spolupráci s firmou ImageCZ instalace dataprojektoru na učebnách č. 225 a 425.

11.3. Knihovna

Knihovna FM VŠE v roce 2003 zajišťovala knihovnické a informační služby pro potřeby pedagogů a studentů všech forem studia, v souladu se zaměřením Fakulty managementu VŠE. Zásadní změnou, kterou prošla činnost knihovny, bylo zavedení nového automatizovaného knihovního systému ALEPH 500.

Akvizice, zpracování a ochrana fondů

Fond byl průběžně doplňován nově vycházejícími tituly v souladu s profilem fakulty. Z prostředků poskytnutých z daru rektorky VŠE, byl fond doplněn o řadu titulů zahraniční odborné literatury a byl posílen počet výtisků předepsaných učebnic. Byl proveden odpis 50 kj – ztráty. Ve fondu studovny byla koncem r. 2003 zahájena obsahová prověrka fondu, bylo provedeno přetřídění tematické skupiny 65.01 do skupiny 005. V prověrce fondu, přetřídování a přestavbě fondu studovny se bude pokračovat v r. 2004. V prostorách půjčovny došlo během prázdnin ke stavebním úpravám, jejichž výsledkem bylo rozšíření prostor o dvě místnosti. Tyto prostory byly využity pro výpůjční protokol a pro vytvoření skladu periodik, který zároveň tvoří zázemí pro pracovníky provozu.

12. FOND: CELKEM	19040	20649
	2002	2003
z toho knihy	18688	20285
ostatní dokumenty	352	364
přírůstky	1389	1659
úbytky		50

Služby

Odborné knihovnické a informační služby poskytovaly pracoviště půjčovny a studovny: prezenční fond literatury, čítárna periodik, diplomových prací, fond audiokazet, videokazet, CD a multimediální úsek vybavený 24 PC, tiskárnou, 2 televizemi s videem, 2 minivěžemi, sluchátky. Návštěvnost studovny nebyla v r. 2003 sledována (program sledování návštěvnosti byl mimo provoz, opraven a spuštěn byl až koncem roku). Nadále byly poskytovány absenční výpůjčky z prezenčního fondu studovny (1330 výp.). Tyto výpůjčky nebylo možno započítat do celkových výpůjček.

I v r. 2003 zajišťovala knihovna služby studentům kombinovaného studia ve dnech jejich soustředění (pátek, sobota). Byly zpracovány 3 rešerše a uskutečnily se 4 exkurze. Kopírovací služby pouze z fondu studovny byly poskytovány na samoobslužné kopírce (18756,-Kč).

	2001	2002	2003
Výpůjčky: celkem	6439	6939	6568
MVS – z jiné knihovny	83	61	61
jiné knihovně	4	8	8

	2001	2002	2003
Uživatelé: celkem	909	1130	778

Od 25. 8. 2003 byl veškerý provoz jak výpůjčního protokolu, tak zpracování fondu převeden do automatizovaného systému ALEPH 500. Byly spojeny databáze uživatelů a fondu s databází CIKSU.

Především databáze uživatelů je společná a je využívána v on line systému. Přístup do katalogu pro uživatele je přes www stránky a je možno vyhledávat jak v souborném katalogu VŠE, tak v databázích jednotlivých pracovišť (Žižkov, Jižní město, J. Hradec). Bohužel při převodu dat se nepodařilo převést řadu dat, především týkajících se uživatelů a výpůjček, proto tato čísla zcela neodpovídají skutečnosti.

Zavedení nového knihovnického systému přineslo řadu výhod a nově poskytovaných služeb uživatelům, zároveň však řadu složitějších pracovních postupů pro pracovníky knihovny.

Personální zajištění

Veškeré knihovnické a informační služby (akvizice, zpracování, studovna-čítárna, půjčovna) zajišťovali 3 pracovníci.

Během roku navštěvovali pracovníci kurz angličtiny, odborné semináře pořádané NK ČR, SKIPem, především pak proškolení systémem ALEPH 500.

Z úkolů v r. 2003 se nepodařilo zajistit rekonstrukci WWW stránek knihovny.

12. ZÁVĚR

Rok 2003 byl pro fakultu důležitý především proto, že se podařilo realizovat to, oč, dalo by se říci, téměř od svého počátku intenzivně usilovala, a to předložení návrhu doktorského studijního programu fakulty a jeho úspěšná akreditace na MŠMT. Tento rok proto bude patřit do řady významných historických mezníků v existenci fakulty.

Fakulta se podílela nebo sama zajišťovala řadu významných akcí, jak lze vidět z chronologického přehledu uvedeného v úvodu. Spolupráci a navazování kontaktů s organizacemi a složkami regionu považují, samozřejmě kromě neustálého zkvalitňování pedagogického procesu a zvyšování podílu vědeckovýzkumné činnosti pracovníků, za jednu z jejích důležitých aktivit, a to především z důvodu její dislokace od ostatních fakult VŠE. To, že fakulta je mnohými vnímána nejen jako významný partner pro spolupráci, ale též jako poradní a vzdělávací instituce, na níž se mohou v případě potřeby obrátit, zvyšuje její renomé v povědomí veřejnosti a toho si velmi cením.

Důraz je však trvale kladen především na zvyšování kvality a efektivity výuky, a proto byly již v minulém roce učiněny důležité kroky k restrukturalizaci studijního programu, které povedou ke změně počtu hlavních a vedlejších specializací. Snahou je zredukovat počet hlavních specializací tak, že dojde ke ztotožnění (splynutí) obsahové náplně jediné nové hlavní specializace Management se současným studijním základem celého oboru nesoucího shodný název. Stávající hlavní specializace budou současně převedeny na specializace vedlejší, a to sektorové:

- management veřejného sektoru,
- management podnikatelského sektoru,

příp. jako průřezové:

- management informací,

resp. odvětvové:

- management zdravotnictví.

Celkový počet existujících specializací tak bude redukován. Předpokládá se, že tato opatření povedou k tomu, že se zvýší prostupnost a sníží se organizační náročnost studia kladená jak na studenty, tak na jednotlivé katedry.

V Jindřichově Hradci, dne 12.března 2004

Prof. Ing. Pavel Pudil, DrSc.
děkan fakulty

13. VÝROČNÍ ZPRÁVA O HOSPODAŘENÍ

13.1. Úvod

Ačkoli byly celkové prostředky (výnosy), se kterými fakulta v rozpočtovém roce 2003 hospodařila, o 1.703 tis. Kč nižší než v roce 2002, podařilo se při sestavování rozpočtu vytvořit rezervu (stejně jako v roce 2002), která byla rozpuštěna při úpravě rozpočtu k 30.9.2003.

Rezervu bylo možné vytvořit, protože v činnostech 1000 (vzdělávání a provoz) a 3000 (VaV – institucionální) došlo proti roku 2002 k navýšení výnosů o 2.138 tis. Kč.

Naopak došlo k poměrně velkému snížení výnosů v činnostech 1020 (rozvojové projekty a investiční záměry) a 1010 (účelové příspěvky – rozvoj VŠ). Zde došlo k poklesu o 2.351 tis. Kč, resp. 2.797 tis. Kč.

I v roce 2003 pokračoval příznivý vývoj v oblasti vědeckých aktivit, a tím i zvýšení prostředků na tuto činnost. V činnostech 3010, 3020 a 3030 došlo k celkovému navýšení proti roku 2002 o 1.811 tis. Kč.

Pozornost byla věnována i dalším zdrojům posílení fakulního rozpočtu – k nejvýznamnějším projektům patřily placené studijní programy v rámci celoživotního vzdělávání.

13.2. Celkové zhodnocení výsledků hospodaření

V roce 2003 skončila fakulta hospodaření s celkovým ziskem 18 tis. Kč. Tento výsledek se skládá ze ztráty v hlavní činnosti ve výši - 262 tis. Kč a ze zisku v doplňkové činnosti ve výši 280 tis. Kč. Hospodářský výsledek v doplňkové činnosti byl ovlivněn úhradou penzijního připojištění ve výši 191 tis. Kč.

Fakultě se tak podařilo splnit stěžejní úkol v ekonomické oblasti pro rok 2003 – udržet vyrovnaný rozpočet. V dalších kapitolách je proveden podrobný rozbor čerpání rozpočtu v jednotlivých činnostech.

13.3. Výnosy, náklady, hospodářský výsledek

Výnosy a náklady v hlavní i hospodářské činnosti jsou zpracovány v tabulkách tohoto oddílu. V tabulce 3.1. je provedeno porovnání skutečného čerpání s rozpočtem, a dále jsou uvedeny celkové výnosy a náklady včetně doplňkové činnosti.

Tabulky 3.2. a 3.3. ukazují skladbu výnosů a nákladů za jednotlivé činnosti v hlavní, resp. doplňkové činnosti.

13.3.1. POROVNÁNÍ SKUTEČNOSTI S ROZPOČTEM A CELKOVÉ VÝNOSY A NÁKLADY

V tabulce 3.1. je porovnána skutečnost čerpání rozpočtu činností 1000 (vzdělávací), 1020 (rozvojové projekty a investiční záměry) a 3000 (vědecko-výzkumná). Je zřejmé, že se podařilo sestavit rozpočet jako celek velmi dobře.

Zvýšená spotřeba materiálu byla umožněna hlavně vyššími vlastními tržbami a příznivým vývojem doplňkové činnosti. Takto bylo možné v závěru roku realizovat část požadavků na nákup DHM, hlavně výpočetní techniky.

POROVNÁNÍ SKUTEČNOSTI S ROZPOČTEM A CELKOVÉ VÝNOSY A NÁKLADY

Tab. 3.1.

v tis.Kč

Čís. řád.	Název řádku	Rozpočtované prostředky			Nerozpočt. prostř.			Celkem skut.
		rozpočet	čerpání	% rok	Granty, úč.dot.	Doplň. činnost	Ostatní mimor.	
010	501-Spotřeba materiálu	2 608	3 133	120,1%	453	66	201	3 852
020	502-Spotřeba energie	1 400	1 267	90,5%	0	165	0	1 432
025	503-Spotřeba ze skladu	218	216	99,1%	17	91	7	330
030	504-Prodané zboží	12	10	83,3%	0	3	0	13
040	50-Spotřebované nákupy	4 238	4 625	109,1%	470	325	207	5 627
045	511-Opravy a udržování	293	815	278,2%	0	60	0	874
050	512-Cestovné	670	402	60,0%	1 089	2	41	1 534
060	513-Náklady na reprezent.	15	8	53,3%	0	51	7	66
070	518-Ostatní služby	1 505	1 486	98,7%	305	194	111	2 096
075	51-Služby	2 483	2 711	109,2%	1 394	306	158	4 570
080	521-Mzdové náklady	20 621	20 610	99,9%	1 323	506	108	22 546
085	524-Zákonné soc. pojištění	7 042	7 055	100,2%	306	163	21	7 545
090	527-Zákon.soc.nákl. - PP	130	150	115,4%	0	191	0	340
100	528-Ostat.sociální náklady	309	222	71,8%	0	2	0	224
105	52-Osobní náklady	28 102	28 037	99,8%	1 629	862	129	30 656
110	532-Daň z nemovitostí	11	10	90,9%	0	0	0	10
125	53-Daně a poplatky	11	10	90,9%	0	0	0	10
130	540-Stipendia	525	495	94,3%	250	4	19	768
135	545-Kurzové ztráty	0	0		0	0	0	0
140	549-Jiné ostatní náklady	940	980	104,3%	519	16	0	1 516
145	54-Ostatní náklady	1 465	1 475	100,7%	770	21	19	2 284
150	551-Odpisy nehm. a HIM	2 300	2 124	92,3%	0	159	0	2 283
170	55-Odpisy	2 300	2 124	92,3%	0	159	0	2 283
205	58-Příspěvky	0	0		0	0	0	0
250	5-NÁKLADY CELKEM	38 599	38 982	101,0%	4 263	1 672	513	45 430
310	601-Tržby za vlastní výrobky	120	238	198,3%	0	0	0	238
313	602-Tržby z prodeje služeb	810	872	107,7%	50	1 546	234	2 702
320	604-Tržby za prodané zboží	20	10	50,0%	0	3	0	13
323	60-Tržby a vl. výkony a zboží	950	1 121	118,0%	50	1 549	234	2 954
326	61-Změna stavu zásob	0	98		0	0	0	98
327	642-Ostatní pokuty a penále	20	16	80,0%	0	0	0	16
330	644-Úroky	150	155	103,3%	0	0	0	155
335	645-Kurzové zisky	0	0		0	0	0	0
340	649-Jiné ostatní výnosy	1 235	1 236	100,1%	0	404	0	1 640
343	64-Ostatní výnosy	1 405	1 407	100,1%	0	404	0	1 810
345	652-Tržby z prodeje DNaHM	0	0		0	0	0	0
368	65-Celk.seskup.	0	0		0	0	0	0
380	682-Přijaté příspěvky	0	0		0	0	279	279
390	68-Celk.seskup.	0	0		0	0	279	279
400	691-Provozní dotace	36 094	36 094	100,0%	4 213	0	0	40 307
415	69-Dotace	36 094	36 094	100,0%	4 213	0	0	40 307
450	6-VÝNOSY CELKEM	38 449	38 720	100,7%	0	1 952	513	45 448
500	6-5=HV	-150	-262		0	280	0	18

Případný rozdíl v součtech je způsoben zaokrouhlováním.

HLAVNÍ ČINNOST

Tab. 3.2.

v tis.Kč

Čís. řád.	Název řádku	Činnost								Celkem
		1000	1020	3000	3010	3020	3030	1010	1090	
010	501-Spotřeba materiálu	2 219	72	841	142	59	248	201	4	3 786
020	502-Spotřeba energie	1 267	0	0	0	0	0	0	0	1 267
025	503-Spotřeba ze skladu	202	3	11	10	6	0	7	0	240
030	504-Prodané zboží	10	0	0	0	0	0	0	0	10
040	50-Spotřebované nákupy	3 698	75	852	153	65	248	207	5	5 303
045	511-Opravy a udržování	812	0	3	0	0	0	0	0	815
050	512-Cestovné	113	0	289	601	69	418	41	0	1 532
060	513-Náklady na reprezent.	7	0	1	0	0	0	7	0	15
070	518-Ostatní služby	1 418	0	68	198	14	52	111	41	1 902
075	51-Služby	2 350	0	360	799	83	470	158	41	4 263
080	521-Mzdové náklady	17 056	612	2 942	893	125	0	108	305	22 041
085	524-Zákonné soc. pojištění	5 956	76	1 023	257	42	0	21	7	7 382
090	527-Penzijní připojištění	150	0	0	0	0	0	0	0	150
100	528-Ostat. sociální náklady	221	0	1	0	0	0	0	0	222
105	52-Osobní náklady	23 382	688	3 966	1 150	166	0	129	312	29 794
110	532-Daň z nemovitostí	10	0	0	0	0	0	0	0	10
125	53-Daně a poplatky	10	0	0	0	0	0	0	0	10
130	540-Stipendia	413	0	82	194	28	20	19	8	764
135	545-Kurzové ztráty	0	0	0	0	0	0	0	0	0
140	549-Jiné ostatní náklady	268	47	665	356	33	130	0	0	1 499
145	54-Ostatní náklady	681	47	747	550	61	150	19	8	2 263
150	551-Odpisy nehm. a HIM	2 124	0	0	0	0	0	0	0	2 124
170	55-Odpisy	2 124	0	0	0	0	0	0	0	2 124
205	58-Príspevky	0	0	0	0	0	0	0	0	0
250	5-NAKLADY CELKEM	32 246	811	5 925	2 653	376	868	513	366	43 758
310	601-Tržby za vlastní výrobky	238	0	0	0	0	0	0	0	238
313	602-Tržby z prodeje služeb	832	0	40	0	50	0	234	0	1 156
320	604-Tržby za prodané zboží	10	0	0	0	0	0	0	0	10
323	60-Tržby a vl. výkony a zboží	1 081	0	40	0	50	0	234	0	1 405
326	61-Změna stavu zásob	98	0	0	0	0	0	0	0	98
327	642-Ostatní pokuty a penále	16	0	0	0	0	0	0	0	16
330	644-Uroky	155	0	0	0	0	0	0	0	155
335	645-Kurzové zisky	0	0	0	0	0	0	0	0	0
340	649-Jiné ostatní výnosy	1 236	0	0	0	0	0	0	0	1 236
343	64-Ostatní výnosy	1 407	0	0	0	0	0	0	0	1 407
345	652-Tržby z prodeje DNaHM	0	0	0	0	0	0	0	0	0
368	65-	0	0	0	0	0	0	0	0	0
380	682-Přijaté příspěvky	0	0	0	0	0	0	279	0	279
390	68-	0	0	0	0	0	0	279	0	279
400	691-Provozní dotace	29 398	811	5 885	2 653	326	868	0	366	40 307
415	69-Dotace	29 398	811	5 885	2 653	326	868	0	366	40 307
450	6-VÝNOSY CELKEM	31 984	811	5 925	2 653	376	868	513	366	43 495
500	6-4=HV	-262	0	0	0	0	0	0	0	-262

Případný rozdíl v součtech je způsoben zaokrouhlováním.

13.3.2. HLAVNÍ ČINNOST

V tabulce 3.2. jsou uvedeny náklady a výnosy všech kategorií hlavní činnosti a to:

označení	obsah činnosti
1000	Vzdělávání a provoz
1020	Rozvojové projekty a investiční záměry
3000	VaV – institucionální
3010	VaV – granty kromě MŠMT
3020	VaV – granty mimorozpočtové
3030	VaV – granty MŠMT
1090	Účelové dotace – rozvoj VŠ
1010	Účelové příspěvky – rozvoj VŠ

Podíl uvedených kategorií na celkových nákladech je následující:

činnost	1000	1020	3000	3010	3020	3030	1010	1090	Celkem
náklady v tis. Kč	31 806	811	6 365	2 653	376	868	513	366	43 758
podíl na celk. nákl. hlav.čin. v %	72,69%	1,85%	14,55%	6,06%	0,86%	1,98%	1,17%	0,84%	100,00%

Pozn.: je zohledněno 440 tis. režijních nákladů nespecifikovaného výzkumu, které byly převedeny dotací do činnosti 1000

13.3.3. DOPLŇKOVÁ ČINNOST

U doplňkové činnosti jsou náklady a výnosy podrobněji rozčleněny v tabulce 3.3. V doplňkové činnosti byly sledovány tyto činnosti:

označení	obsah činnosti
9000	DČ – vzdělávání a VaV
9020	DČ – nájmy a služby
9090	Ostatní doplňková činnost

Hospodářský výsledek doplňkové činnosti v roce 2003 byl 280 tis. Kč. Při zohlednění penzijního připojištění (úhrada za všechny činnosti) by byl hospodářský výsledek 471 tis. Kč, což je nárůst proti srovnatelnému údaji v roce 2002 o 217 tis. Kč, tj. nárůst o 85,4%. To nekoresponduje s poklesem výnosů o 208 tis. Kč, tj. o 9,6%.

DOPLŇKOVÁ ČINNOST

Tab. 3.3.

v tis. Kč

Čís. řád.	Název řádku	9000	9020	9090	Celkem
010	501-Spotřeba materiálu	55	4	6	66
020	502-Spotřeba energie	0	165	0	165
025	503-Spotřeba ze skladu	6	0	85	91
030	504-Prodané zboží	0	0	3	3
040	50-Spotřebované nákupy	61	170	94	325
045	511-Opravy a udržování	0	9	50	60
050	512-Cestovné	2	0	0	2
060	513-Náklady na reprezent.	29	0	22	51
070	518-Ostatní služby	75	66	54	194
075	51-Služby	106	75	126	306
080	521-Mzdové náklady	460	26	20	506
085	524-Zákonné soc. pojištění	147	9	7	163
090	527-Zákon.soc.nákl. - PP	0	0	191	191
100	528-Ostat.sociální náklady	0	2	0	2
105	52-Osobní náklady	607	37	218	862
110	532-Daň z nemovitostí	0	0	0	0
125	53-Daně a poplatky	0	0	0	0
130	540-Stipendia	4	0	0	4
135	545-Kurzové ztráty	0	0	0	0
140	549-Jiné ostatní náklady	9	2	5	16
145	54-Ostatní náklady	13	2	5	21
150	551-Odpisy nehm. a HIM	0	96	63	159
170	55-Odpisy	0	96	63	159
205	58-Příspěvky	0	0	0	0
250	5-NAKLADY CELKEM	787	380	506	1 672
310	601-Tržby za vlastní výrobky	0	0	0	0
313	602-Tržby z prodeje služeb	1 010	275	261	1 546
320	604-Tržby za prodané zboží	0	0	3	3
323	60-Tržby a vl. výkony a zboží	1 010	275	264	1 549
326	61-Změna stavu zásob	0	0	0	0
327	642-Ostatní pokuty a penále	0	0	0	0
330	644-Úroky	0	0	0	0
335	645-Kurzové zisky	0	0	0	0
340	649-Jiné ostatní výnosy	0	402	2	404
343	64-Ostatní výnosy	0	402	2	404
345	652-Tržby z prodeje DNaHM	0	0	0	0
368	65-Celk.seskup.	0	0	0	0
380	682-Přijaté příspěvky	0	0	0	0
390	68-Celk.seskup.	0	0	0	0
400	691-Provozní dotace	0	0	0	0
415	69-Dotace	0	0	0	0
410	Vnitroorganizační výnosy	-102	0	102	0
450	6-VÝNOSY CELKEM	908	677	367	1 952
500	6-5=HV	121	297	-138	280

Případný rozdíl v součtech je způsoben zaokrouhlováním.

13.4. Analýza hospodářského výsledku

Rozpočtovaná ztráta v hlavní činnosti a zisk v doplňkové činnosti byl plánován ve výši 150 tis. Kč. Skutečná ztráta 262 tis. Kč v hlavní činnosti byla kryta ziskem 280 tis. Kč v doplňkové činnosti.

Pro srovnání jsou v tabulce 4. uvedeny vybrané náklady, výnosy a hospodářské výsledky za hlavní činnost a celkové náklady a výnosy doplňkové činnosti v letech 2000 až 2003. Jejich meziroční nárůst nebo pokles dává možnost posouzení výsledku hospodaření z hlediska vývojového trendu.

Z tabulky je zřejmé, že pokles nákladů v roce 2003 byl zapříčiněn meziročním snížením vlastních příjmů o 50,50%. Šlo však o účelové příjmy v činnostech 3020 a 1010. Pokles vlastních příjmů v činnosti 1000 činil pouze 2,12%. Dotace meziročně vzrostla 4,45%, přičemž v činnosti 1000 dotace vzrostla o 7,52 %, v činnosti 1020 klesla o 74,35% a v činnosti 3000 vzrostla o 1,68%.

Podíl jednotlivých činností na celkovém výsledku doplňkové činnosti ve výši + 280 tis. Kč udává předchozí tabulka č. 3.3. Na dosaženém hospodářském výsledku se nejvíce podílela činnost 9020. Ztráta v činnosti 9090 je způsobena zaúčtováním penzijního připojištění ve výši 191 tis. Kč.

V tabulce č. 4. jsou také uvedeny celkové výnosy, náklady a hospodářský výsledek v doplňkové činnosti v letech 2000 až 2003. Pro další období je nutné udržet zisk v doplňkové činnosti a tím přispět k financování rozvoje fakulty.

13.5. Vědecká činnost

Vědeckovýzkumné aktivity pracovníků fakulty pomáhají jednak jejich profesnímu růstu, jsou však současně dosti podstatným zdrojem finančních prostředků, bez něhož by fakulta svou existenci již velmi těžko uhájila. Z tohoto důvodu jsou vědeckovýzkumné aktivity pracovníků podporovány v několika oblastech:

1. Zapojením do prací souvisejících s řešením fakultního výzkumného záměru „Multidisciplinární podpora managementu“ (CEZ:J18/98:311600001).

Jako v předchozích letech byla i v roce 2003 pro úspěšné řešení projektu neodmyslitelná existence Společné laboratoře FM a ÚTIA (SALOME), která je pevně zakotvena ve struktuře fakulty jako organizační jednotka a je klíčovým prvkem vědecko-výzkumné práce na fakultě a staví ji v oblasti výzkumu na zcela srovnatelnou úroveň s ostatními fakultami VŠE. Kolem tohoto pracoviště se dále rozvíjely i aktivity ostatních pracovníků fakulty, kteří výsledky dosažené v rámci výzkumného záměru uplatňují v oblasti aplikovaného managementu. Toto pracoviště má plnou podporu vedení fakulty, vedení ÚTIA i vedení VŠE. V roce 2003 byla statutárními zástupci obou organizací podepsána „Dohoda o vzájemné spolupráci při uskutečňování doktorského studijního programu“, na základě které byl Akreditační komisi MŠMT předložen a poté i schválen společný doktorský studijní program FM a ÚTIA. Pracovníci SALOME, kteří ve většině budou současně školiteli v novém studijním programu, tak budou moci vychovávat doktorandy zaměřující se právě na problematiku, kterou v rámci výzkumného záměru rozvíjejí.

2. Řešení standardních výzkumných grantů, udělených jednotlivými grantovými agenturami.

Vědecké granty jsou cenným zdrojem finančních prostředků, umožňujících řešitelům realizovat a dále prohlubovat vlastní vědecké aktivity v oboru, jímž se zabývají, konzultovat a

prezentovat své vědeckovýzkumné výstupy na domácí i zahraniční půdě ve větším rozsahu, než by jim fakulta mohla umožnit z vlastních zdrojů (zejména po změně nespecifikovaného výzkumu na specifikovaný).

V roce 2003 pokračovaly řešitelské aktivity na projektech přijatých jak v minulých letech, tak k nim přibýly i projekty nově přijaté od 1.1.2003.

GAČR:

- 1) 402/02/1271 Řízení daňové politiky - měření administrativních a vyvolaných nákladů zdanění v ČR, prof. Ing. Pavel Pudil, DrSc. (1.1.2002 - 31.12.2004);
- 2) 402/02/P124 Efektivnost zdanění a její vliv na rozhodování firem a podnikatelů, Ing. Leoš Vítek, Ph.D. (1.1.2002 - 31.12.2004);
- 3) 402/03/1221 Modelování systému řízení regionálně zaměřených veřejných výdajových programů, Ing. Markéta Šumpíková, Ph.D. (1.1.2003 - 1.1.2005);
- 4) 402/03/1310 Měření interakcí důchodových daní ve středoevropských tranzitivních ekonomikách, Ing. Pavel Kolář, CSc. (1.1.2003 - 1.1.2005);
- 5) 402/03/1341 Hodnocení pracovní činnosti vysokoškolského pedagoga (vědce) jako základ pro alokaci mzdových prostředků, Ing. Irena Stejskalová, Ph.D. (1.1.2003 - 31.12.2004);
- 6) 402/01/0981 Interaktivní prezentace výsledků sčítání lidu pomocí pravděpodobnostních modelů, doc. Ing. Pavel Dvořák, CSc. (1.1.2001 - 31.12.2003);
- 7) 402/01/1369 Optimalizace rozhodovacích procesů ve veřejné správě a samosprávě s důrazem na regiony (smlouva s Univerzitou Pardubice), prof. RNDr. Jan Černý, DrSc., dr.h.c. (1.1.2001 - 31.12.2003).

Druhým rokem byl řešen projekt založený na bilaterální spolupráci s Japonskem – v rámci programu KONTAKT:

ME 567 Distribution Mixture Models for Pattern Recognition and Image Processing (MIXMODE), prof. Ing. Pavel Pudil, DrSc. (1.1.2002 - 31.12.2004).

Řešeny byly též projekty rozvojového charakteru – 2 FRVŠ, 2 projekty za podpory Nadace Open Society Fund a dále několik rozvojových projektů MŠMT.

1822/F5 Přednáškový pobyt prof. Rudolfa Haňky a inovace studijních programů (TO F5) FRVŠ, Ing. Ondřej Lešetický (1.1.2003 - 31.12.2003);

1820/F5 Inovace výuky matematicko-ekonomických předmětů s pomocí programu Derive5 (TO F5) FRVŠ, RNDr. Jitka Bartošová (1.1.2003 - 31.12.2003);

Vytvoření a implementace vedlejší specializace "Management neziskových organizací" OSF, Ing. Jana Krbová (1.1.2002 - 31.12.2003);

20/2002 Tvorba diplomových prací na základě konkrétního požadavku subjektů z veřejného sektoru OSF, Ing. Markéta Šumpíková, Ph.D. (1.8.2002 - 31.12.2003).

3. Specifický výzkum

Jedním z momentů, který se odrazil na vědecké činnosti pracovníků fakulty v roce 2003 byla skutečnost, že MŠMT změnilo způsob financování vědecké činnosti na vysokých školách. Místo dříve zaběhnutého financování formou tzv. nespecifického výzkumu ministerstvo zavedlo financování specifického výzkumu spočívajícího především v tom, že přidělené prostředky jsou určeny pro vědecko výzkumnou činnost, na které se podílejí studenti. To v současné době znamená, že veškerá vědecká činnost na fakultě, na které se studenti nepodílejí, musí být financovaná pouze z vnějších grantových prostředků. Tato

skutečnost například omezila účast pracovníků fakulty na vědeckých konferencích a seminářích. Nicméně lze konstatovat, že se nijak zvlášť neprojevila poklesem publikační činnosti.

V rámci specifického výzkumu se formou podaných a posléze přijatých projektů zapojilo několik pracovníků fakulty do Interní grantové agentury VŠE:

RNDr. Jitka Bartošová: Práce s elektronickou databankou ekonomických časových řad (č.21/2002);

Ing. Jiří Jelínek, CSc.: Podpora orientace a vyhledávání v prostředí www (č.36/03);

Mgr. Eliška Novotná: Gender ve veřejné správě regionu jižních Čech 1983-2003 (č.39/03);

doc. Dr. JUDr. Jan Hejda: Vybrané společensko-vědní aspekty enviromentálního managementu (č.35/03).

Prostředky čerpané na jednotlivé projekty jsou uvedeny v následující tabulce č. 5:

Výdaje na vědeckou, výzkumnou činnost a rozvoj

Tab. 5.

Název projektu / činnosti	tis. Kč
Fakultní výzkum (bez interních grantů)	1.761
IGA VŠE 21/02 – Práce s elektronickou databankou ekonomických časových řad, J. Bartošová	6
IGA VŠE 35/03 – Vybrané společensko-vědní aspekty environmentálního managementu, J. Hejda	40
IGA VŠE 36/03 – Podpora orientace a vyhledávání v prostředí www, J. Jelínek	50
IGA VŠE 39/03 – Gender ve veřejné správě regionu jižních Čech 1983-2003, E. Novotná	60
Fakultní výzkumný záměr CEZ:J18/98:311600001 „Multidisciplinární podpora managementu“, P. Pudil	4.448
GACR (spoluřešitelský) – registr. č. 402/01/1369, Optimalizace rozodovacích procesů ve veřejné správě a samosprávě s důrazem na regiony, J. Černý	149
GACR (spoluřešitelský) – registr. č. 402/01/0981, Interaktivní prezentace výsledků sčítání lidu pomocí pravděpodobnostních modelů, P.Pudil, spoluřešitel P. Dvořák	177
GACR - registr. č. 402/02/1271, Řízení daňové politiky - měření administrativních a vyvolaných nákladů zdanění v ČR (splnavr. Mendelova univerzita Brno), P. Pudil	567
GACR - registr. č. 402/02/P124/A, Efektivnost zdanění a její vliv na rozhodování firem a podnikatelů, L. Vítek	106
GACR - registr. č. 402/03/1310, Měření interakcí důchodových daní ve středoevropských tranzitivních ekonomikách, P. Kolář	897
GACR - registr. č. 402/03/1341, Hodnocení pracovní činnosti vysokoškolského pedagoga (vědce) jako základ pro alokaci mzdových prostředků, I. Stejskalová	365
GACR - registr. č. 402/03/1221, Modelování systému řízení regionálně zaměřených veřejných výdajových programů, M. Šumpíková	718
MF Itálie, R. Jiroušek	36
Copernikus, R. Jiroušek	14
MŠMT - ME 567 Kontakt, Distribution Mixture Models for Pattern Recognition and Image Processing, P.Pudil	868
FRVŠ 1822 F5, Přednáškový pobyt prof. Rudolfa Hanky a inovace studijních programů , O. Lešetický	307
FRVŠ 1820 F5, Inovace výuky matematicko-ekonomických předmětů s pomocí programu Derive5, J.Bartošová	59
RP č. 252/03, Ekonomika a řízení neziskového sektoru, P. Dvořák	311
RP č. 372/03, , J. Jelínek	500
Nadace OSF – Tvorba diplomových prací na základě konkrétního požadavku subjektů z veřejného sektoru, M. Šumpíková	193
Vzdělávací nadace Jana Husa – Vytvoření a implementace vedlejší specializace "Management neziskových organizací", J. Krbová	114
Jihočeský kraj 1125/03, Dobrovolnictví studentů FM VŠE - Pět P, J. Sedláková	17
Vývoj software, P. Pudil	40
CELKEM	11.802

Případný rozdíl v součtech je způsoben zaokrouhlováním.

V položce Fakultní výzkum neinvestiční výdaje jsou připočteny režijní náklady ve výši 440 tis. Kč.

13.6. Investiční činnost

Investiční činnost na fakultě managementu probíhala dle schváleného rozpočtu VŠE. V následující tabulce jsou uvedeny jednotlivé investiční akce, jejich schválený rozpočet a čerpání.

VÝDAJE NA INVESTIČNÍ ČINNOST V ROCE 2003

Tab. 6.

v Kč

	Rozpočet		Skutečnost		Skutečnost
	FRIM	DOTACE	FRIM	DOTACE	CELKEM
AUDIOVIZUALNÍ TECHNIKA					
Data-videoprojektory 2 ks		390.000		361.200	361.200
Vizualizér		110.000		96.380	96.380
celkem	0	500.000	0	457.580	457.580
VYPOČETNÍ TECHNIKA					
Server (podpora projektu FRVŠ)	50.000		51.996		51.996
Videoserver	60.000		60.000		60.000
Gigabitový switch	150.000		120.056		120.056
Páteří bezdrátová technologie	150.000		79.975		79.975
SW Ghost	80.000				
Podpora apl.využ. syst. ident.karet			170.044		170.044
celkem	490.000	0	482.071	0	482.071
OSTATNÍ SZNN					
Kartový systém	595.000		419.850		419.850
Zatemnění auly 1)	320.000		320.325		320.325
Klimatizace děkanátu	392.000		384.818		384.818
Energetický audit				46.201	46.201
celkem	1,307.000	0	1,124.993	46.201	1,171.194
CELKEM INVESTIČNÍ VÝDAJE	1,797.000	500.000	1,607.064	503.781	2,110.845

1) Přeloženo z r. 2002

13.7. Pracovníci a mzdové prostředky

Proti roku 2003 vzrostl průměrný počet pracovníků celkem (70,35 pracovníků) v průměru o 0,69, v hlavní činnosti o 0,77. Nárůst průměrného platu (8,66% v hlavní činnosti) byl nižší než nárůst 2002/2001 (12,4%).

Pracovníci a mzdové prostředky za rok 2003

Tab. 7.

Poř.č. řádku	Ukazatel	Hlavní činnost	Doplňková činnost	Celkem
		1	2	3
1.	Průměr. počet pracovníků přepočtený za rok 2003	69,18	1,17	70,35
2.	z toho: - vědecko-pedagogičtí	46,1	0	46,1
4.	- ostatní	23,08	1,17	24,25
5.	Vyplacené mzdové prostředky v tis. Kč (vč. zdrojů Fondu rozvoje, Fondu vzdělávací politiky a grantů hrazených MŠMT ČR - kap. 333	20 915	506	21 421
6.	z toho: - platové tarify vč. náhrad	13 126	154	13 280
7.	- osobní příplatky	2 112	3	2 115
8.	- příplatky za vedení	543	0	543
9.	- ost. příplatky a ost. náhrady vč. dalšího platu	1 288	11	1 299
10.	- odměny	2 849	299	3 148
11.	- OON	997	39	1036
12.	Mzdové prostředky vyplacené z FO v tis. Kč	0	0	0
13.	Vyplacené mzdové prostř.celkem vč. FO v tis. Kč	20 915	506	21 421
14.	Průměrný plat za rok 2003 v Kč (v propočtu na 12 měsíců, bez OON a FO)	24 353	11 966	24 147
15.	z toho: - vědecko-pedagogičtí	27 776		27 776
16.	- ostatní	17 593	11 966	17 321
17.	Průměrný plat za rok 2002 v Kč (v propočtu na 12 měs.)	22 413	10 400	22 197
18.	Nárůst platu v r. 2003 oproti r. 2002 v %	8,66%		8,78%
19.	Mzd. prostř. vyplacené v r. 2003 z ost. zdrojů v tis. Kč	1125	0	1125
20.	z toho: - granty a progr. z ostatních kapitol SR ČR	1125	0	1125
21.	- ostatní (Tempus, dary apod.)	0	0	0
Poznámka:				

Vyhotovil: Fučíková

Dne 13.2.2004

13.8. Inventarizace majetku

K 31.12.2003 proběhla inventarizace majetku podle jednotlivých útvarů fakulty. Byla provedena inventarizace investičního majetku, materiálu na skladě, drobného hmotného a nehmotného majetku, pohledávek, závazků, stavu účtů, hotovosti a dokladů.

Při inventarizaci nebyly zjištěny žádné závažné rozdíly.

13.9. Závěry

Výsledky hospodaření FM v roce 2003 lze hodnotit pozitivně. Podařilo se docílit vytýčeného záměru - dosažení vyrovnaného rozpočtu. Tento výsledek byl, mimo jiné, hlavně dosažen značnou aktivitou ve vědeckovýzkumné činnosti, kterou je nezbytné dále udržet.

Fakulta managementu musí nadále dodržovat přijatou strategii posilování objemu finančních zdrojů získávaných mimo hlavní dotaci, prostřednictvím vědecké a doplňkové činnosti a současně věnovat trvalou pozornost účelnosti vynakládání finančních prostředků.

V Jindřichově Hradci 12. března 2004

Vypracoval:

Ing. Mgr. Miroslav Malec
tajemník

Souhlasí:

prof. Ing. Pavel Pudil, DrSc.
děkan